

Cuenta Anual

CAPP 2024

Revisión Intermedia Plan Estratégico 2023-2026



FACULTAD DE
GOBIERNO
UNIVERSIDAD DE CHILE

CENTRO DE ANÁLISIS
DE POLÍTICAS
PÚBLICAS

x

INTRODUCCIÓN

El presente documento ofrece un balance detallado de las actividades desarrolladas por el Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) durante el año 2024 y 2025, contemplando también las proyecciones para el año 2026. Se destaca su contribución al estudio, discusión y formulación de políticas en áreas clave como el Medio Ambiente, la Planificación Territorial, el Cambio Climático, la Descentralización y los Gobiernos Subnacionales.

A través de investigaciones, publicaciones, seminarios, reflexiones y colaboraciones con diversos actores del ámbito público, privado y académico, el CAPP ha fortalecido su compromiso con el análisis riguroso y la difusión del conocimiento en torno a los desafíos que enfrenta Chile en estas importantes materias. Este informe recopila los principales hitos de los respectivos años, proporcionando una visión integral de los avances alcanzados y proyectando líneas de trabajo para el futuro.

Este documento se estructura de la siguiente forma: **I. ¿Qué es el CAPP?, II. Áreas y equipo de trabajo, III. Balance Plan Estratégico 2023-2026; IV. Actividades CAPP 2024; V. Proyecciones 2025, VI. Publicaciones 2025 y VII. Aportes Estratégicos.**

PRESENTACIÓN

Como Director del Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) de la Facultad de Gobierno de la Universidad de Chile, tengo el agrado de presentar esta Cuenta Pública correspondiente al período 2024, en el marco de la evaluación intermedia de nuestro Plan Estratégico 2023–2026.

Este informe no es sólo un ejercicio de rendición institucional, sino una expresión concreta de nuestro compromiso con el fortalecimiento del Estado y el desarrollo de políticas públicas fundadas en evidencia, con foco territorial, perspectiva interdisciplinaria y vocación de transformación democrática.

Durante el año 2024, hemos consolidado importantes avances en nuestras áreas prioritarias: medio ambiente, planificación territorial, descentralización y fortalecimiento de gobiernos subnacionales. Hemos ampliado nuestra capacidad académica, robustecido la vinculación con instituciones públicas y sociales, y sostenido una producción editorial que busca incidir críticamente en los debates contemporáneos del país.

Asimismo, nos hemos abocado a una tarea que consideramos estratégica: proyectar al CAPP como un espacio de encuentro entre la universidad, el territorio y el Estado, articulando saberes, metodologías y actores para responder a los desafíos estructurales que enfrenta Chile. No hay política pública efectiva sin descentralización, ni sostenibilidad posible sin una planificación territorial justa, ni democracia sin instituciones que escuchen y dialoguen con las comunidades.

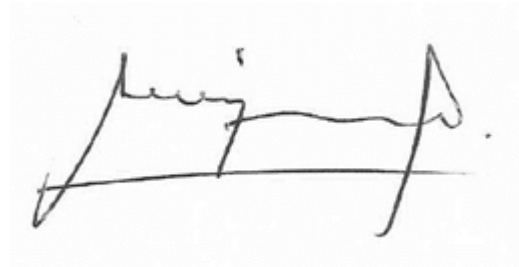
La puesta en marcha de nuestro Plan Estratégico, aprobado unánimemente por el Consejo de Facultad, ha sido una oportunidad para sistematizar este esfuerzo, dotarlo de una hoja de ruta coherente y evaluar con rigor el impacto de nuestro trabajo.



En este documento encontrarán ese recorrido: los indicadores que dan cuenta de nuestros logros, las actividades que sostienen nuestra misión y las proyecciones que configuran nuestro futuro.

Quiero agradecer al equipo del CAPP, a los académicos, investigadores, colaboradores, estudiantes y aliados institucionales que han hecho posible este año de trabajo. Esta cuenta pública es también suya. Y es, sobre todo, una invitación: a continuar colaborando, reflexionando, creando y desafiando los límites de la gestión pública en Chile, desde el conocimiento y el compromiso.

Seguiremos siendo un centro público, universitario y plural, que asume que los problemas complejos requieren respuestas colectivas y situadas. Ese ha sido nuestro norte durante más de tres décadas, y ese seguirá siendo nuestro horizonte.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Sergio Galilea Ocón', written in a cursive style.

Sergio Galilea Ocón

Director del Centro de Análisis de Políticas Públicas

¿QUÉ ES EL CENTRO DE ANÁLISIS DE POLÍTICAS PÚBLICAS (CAPP)?

A lo largo de sus más de 30 años de funcionamiento, el CAPP ha abordado temas prioritarios para el país, como la sostenibilidad ambiental, el desarrollo territorial y el cambio climático, incorporando recientemente líneas vinculadas a la descentralización y el fortalecimiento de los gobiernos subnacionales.

En el marco del Plan de Desarrollo Institucional de la Facultad de Gobierno, y bajo un plan estratégico 2023–2026, el CAPP se ha propuesto avanzar en una gestión más participativa, sostenible y alineada con los desafíos actuales del sector público, contribuyendo así al fortalecimiento de la institucionalidad democrática y la equidad social.

Misión

Contribuir al fortalecimiento de las capacidades estatales para el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas mediante la producción de conocimiento aplicado, el desarrollo de herramientas analíticas y la formación de capacidades humanas, con un enfoque territorial, participativo y orientado a la solución de problemas públicos.

Visión

Además de su labor académica, el CAPP impulsa iniciativas de vinculación con organismos públicos, universidades y organizaciones sociales, integrando enfoques diversos en el análisis de problemas públicos. A través de esta articulación, se busca enriquecer el debate y aportar insumos que sean pertinentes y aplicables a la realidad institucional del país.

ÁREAS DE TRABAJO

Medio Ambiente y Cambio Climático

Esta línea se orienta al desarrollo de **investigaciones, docencia y asesorías** en diversas áreas relacionadas con el **medio ambiente y cambio climático**, junto con la **realización de diagnósticos e informes** al respecto tanto a nivel **internacional** como **nacional** siempre teniendo como metas la elaboración de políticas públicas.

En su labor se destaca la realización periódica del **Informe País: Estado del Medio Ambiente en Chile**.

Descentralización e Instituciones Subnacionales

Esta línea tiene como objetivo principal **fortalecer** las capacidades de los **gobiernos subnacionales** y **promover** una distribución más **equitativa** del poder y los recursos, **mejorando** la **gobernanza local y regional**.

Se enfoca en áreas clave como el fortalecimiento de la gobernanza local, la participación ciudadana y la gestión pública a nivel subnacional.

Planificación Territorial y Ordenamiento Urbano

Esta línea tiene como objetivo principal **desarrollar políticas y estrategias** para un uso **eficiente y equitativo** del territorio, promoviendo un desarrollo urbano y rural equilibrado.

Tiene la responsabilidad de todas las temáticas relacionadas con la **información territorial, los sistemas de percepción remota** y **las metodologías de manejo de la información**.

Organigrama

Centro de Análisis de Políticas Públicas.



EQUIPO DE TRABAJO

DIRECTOR

Sergio Galilea Ocón, destacado ingeniero y académico chileno, con Magíster en Planificación Urbana y Rural en la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Con una destacada trayectoria en el servicio público, ha ocupado cargos como Subsecretario de Obras Públicas, Intendente Metropolitano y de Los Lagos, Ministro de Bienes Nacionales, Subsecretario General de la Presidencia y de Vivienda y Urbanismo.

SECRETARIO EJECUTIVO

Héctor Anabalón Zurita, abogado, docente universitario y consultor en derecho público. Cuenta con Magíster en Gestión y Desarrollo Regional y Local (Universidad de Chile). Licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales (Universidad de Chile). Con una vasta experiencia en órganos legislativos y organismos públicos.

COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA

Sergio García, es licenciado en Educación, Ingeniero Comercial, con Postítulo en Gestión Financiera de Instituciones Públicas y Diplomado en Control de Gestión. Sergio ha sido Coordinador Administrativo del CAPP desde el año 2007, brindando sus conocimientos técnicos.

ENCARGADO DE ÁREA DE DESARROLLO Y DE MEDIO AMBIENTE

René Saa Vidal, graduado en Geografía e Historia, Universidad de Chile. Experto de FAO, UNDCP, Unesco, Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo. Master of Arts y candidato a Doctor (PhD.) Universidad de Colorado, Estados Unidos.

ENCARGADO DE ÁREA DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL/RIESGO Y DESASTRE

Leonardo Espíndola Vergara, profesional y docente de la Escuela de Postgrado (Facultad de Gobierno). Coordinador e Investigador del CAPP. Administrador Público. Magíster en Gobierno y Gerencia Pública. Postítulo en Planificación del Ordenamiento Territorial Regional y Local. Licenciado en Ciencias Políticas y Gubernamentales, con mención en Gestión Pública. Se especializa en Cambio Climático y Gestión de conflictos urbanos y desarrollo sostenible.

ENCARGADA DEL ÁREA DE DESARROLLO Y DESCENTRALIZACIÓN, GOBIERNOS SUBNACIONALES Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA.

María Ignacia Jiménez, trabajadora Social (Pontificia Universidad Católica de Chile). Magíster en Asentamientos Humanos y Medio Ambiente (Pontificia Universidad Católica de Chile). Vicepresidenta de la Fundación Chile Descentralizado.

EQUIPO DE CONSULTORES

El Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) cuenta con un equipo interdisciplinario conformado por académicos, profesionales e investigadores con una destacada trayectoria en áreas clave como ciencia política, administración pública, economía, sociología, geografía, derecho, medio ambiente y planificación territorial.

Esta diversidad de especialidades permite abordar los problemas públicos desde una mirada integral, crítica y con alto rigor técnico, articulando saberes teóricos y experiencia aplicada. El equipo combina la producción académica con el diseño e implementación de herramientas orientadas a la mejora de las políticas públicas, tanto a nivel nacional como subnacional.

Además, el CAPP promueve activamente la formación de nuevas generaciones mediante la incorporación de estudiantes en práctica, pasantes y jóvenes investigadores. Su participación no solo enriquece los proyectos en curso, sino que también les brinda una experiencia concreta de trabajo aplicado en políticas públicas, fortaleciendo su desarrollo profesional desde una perspectiva crítica y territorial.

El trabajo del equipo se caracteriza por una lógica colaborativa y un compromiso con la calidad técnica y la pertinencia institucional. La articulación constante con redes externas (incluyendo universidades, centros de estudio y organismos públicos) permite proyectar el quehacer del CAPP más allá del ámbito académico, contribuyendo a debates sustantivos y al diseño de soluciones orientadas al bienestar colectivo.

La distribución de funciones no solo asegura un trabajo eficiente y riguroso, sino que también permite adaptarse con flexibilidad a los desafíos emergentes del entorno social e institucional. Esta estructura es clave para sostener el nivel de calidad técnica que distingue al CAPP y garantizar su aporte continuo tanto en la reflexión académica como en la toma de decisiones públicas informadas.

IMPORTANCIA Y ROL ESTRATÉGICO

El CAPP se consolida como un actor clave en el fortalecimiento de la gestión pública en el país, aportando evidencia rigurosa y análisis de alto nivel para apoyar la toma de decisiones informadas. Su labor ha tenido un impacto concreto en la elaboración y mejora de políticas públicas en ámbitos estratégicos como el medio ambiente, la descentralización y el desarrollo territorial.

Un ejemplo destacado es la presentación del “Informe Final sobre el fortalecimiento de las Municipalidades y los Gobiernos Regionales” al Presidente de la República, Gabriel Boric, en enero de 2025. Este documento, coordinado por el CAPP en conjunto con el Consejo Asesor de Política de Descentralización, ha sido una pieza fundamental para avanzar hacia una gobernanza más eficiente, inclusiva y territorialmente equilibrada.

Otro hito relevante es la elaboración del “Informe País: Estado del medio ambiente y del patrimonio natural 2022”, que se ha convertido en una publicación de referencia para instituciones públicas, académicas y organizaciones de la sociedad civil. Gracias a su diagnóstico detallado, ha contribuido a orientar decisiones estratégicas en materia de sustentabilidad y protección del entorno natural.

El compromiso del CAPP con la excelencia académica y su vínculo directo con las necesidades del país se reflejan en su Plan Estratégico 2023–2026, donde se definen líneas claras de acción en investigación, docencia y vinculación con el medio. Esta hoja de ruta busca posicionar al centro como un referente nacional en la generación de conocimiento aplicado a los desafíos públicos contemporáneos.

Por todo lo anterior, el trabajo que desarrolla el CAPP no solo aporta al fortalecimiento del quehacer académico, sino que también entrega herramientas concretas que contribuyen a una mejor gestión pública. Reforzar sus capacidades permitiría ampliar el alcance de sus investigaciones, potenciar su vínculo con actores públicos y territoriales, y seguir aportando al diseño de políticas públicas que respondan de manera efectiva a las necesidades del país.

RECURSOS DE FUNCIONAMIENTO Y SU EVOLUCIÓN

En los últimos años, el Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) ha venido fortaleciendo progresivamente su quehacer académico, investigativo y de vinculación con el medio, ampliando su presencia tanto dentro de la Universidad como en espacios públicos relevantes. Este proceso ha permitido consolidar una línea de trabajo reconocida y pertinente frente a las demandas del entorno, todo ello pese a una estructura de financiamiento basal limitada.

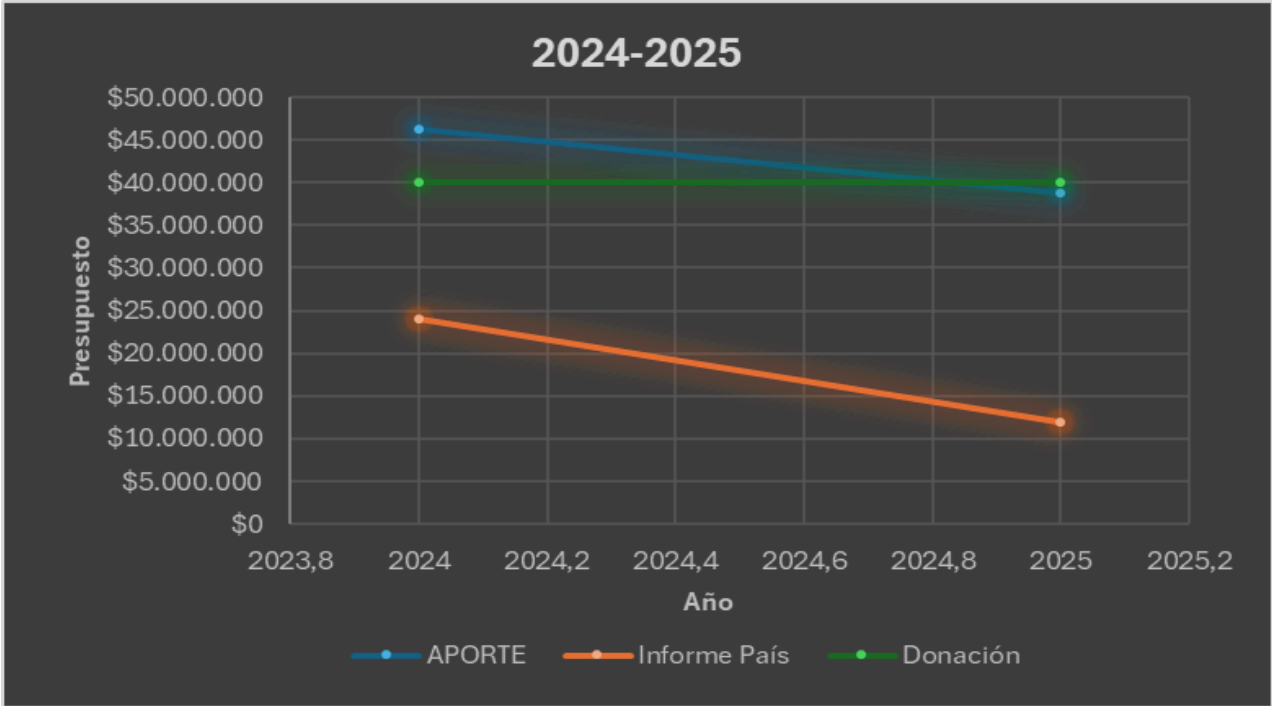
En paralelo, y como parte de este desarrollo, han surgido nuevas exigencias operativas y de gestión que invitan a reflexionar sobre las condiciones necesarias para seguir proyectando el trabajo del CAPP con la misma profundidad. En este sentido, contar con una estructura acorde al dinamismo y compromiso del equipo resulta un aspecto importante a considerar en las proyecciones futuras del centro.

♦ EVOLUCIÓN DE PRESUPUESTO EXTRAORDINARIO (2024 - 2025)

Durante los años 2024- 2025, el financiamiento del CAPP ha estado compuesto por tres aportes principales: El aporte institucional, el financiamiento para el Informe País y los ingresos por donación. En el año 2024 recibió un aporte institucional de \$46.289.140 más los \$24.000.000 destinados al Informe País y \$40.000.000 en donaciones, obteniendo un total de \$111.291.164. A diferencia del año 2025 que disminuyeron los aportes a un \$38.876.543 y el financiamiento del Informe País es de \$12.000.000 y se mantuvieron las donaciones obteniendo un total de \$90.878.568. Representó una disminución del 17,6% en comparación del año anterior.

AÑO	APORTE	INFORME PAÍS	DONACIÓN	TOTAL
2024	\$46.289.140	\$24.000.000	\$40.000.000	\$110.291.164
2025	\$38.876.543	\$12.000.000	\$40.000.000	\$90.878.568

Este recorte en el presupuesto presenta grandes desafíos para la planificación de la institución, ya que obliga a reevaluar la priorización de actividades, modificar las estrategias y optimizar los recursos disponibles para continuar con los objetivos establecidos en el Plan Estratégico 2023-2026.



♦ ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR FUNCIÓN (2025)

PERSONAL	FUNCIÓN	CONTRATO	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA
Sergio Félix Galilea Ocon	Director	Contrata	Si
Sergio Guillermo García Pavez	Apoyo administrativo	Planta	Si
Héctor Armando Anabalon Zurita	Secretario ejecutivo	Contrata	Si
Gustavo Rodrigo Orrego Mendez	Investigación permanente	Contrata	Si
Leandro Antonio Espindola Vergara	Red de ordenamiento territorial / Riesgo y Desastre	Contrata	Si
René Saa	Área de medio ambiente	Honorario Ad Honorem	Si

El CAPP está conformado por un equipo diverso de expertos que realizan funciones claves en las áreas de dirección, coordinación ejecutiva, investigación aplicada y apoyo administrativo. En la tabla se presenta una descripción organizada de su estructura, de acuerdo a los tipos de contratación, sus niveles de grado durante el año 2025.

Actualmente, el Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) funciona con un equipo reducido, pero altamente comprometido, calificado y versátil, que asume múltiples responsabilidades con funciones de recursos humanos, académicas, investigativas y administrativas. Limitados para la escala de iniciativas que lidera.

◆ RECURSOS MATERIALES DISPONIBLES

- 1) Espacio físico compartido con otras unidades de la Facultad de Gobierno
- 2) Equipamiento informático básico (computadores, impresoras y acceso a red WI-FI)
- 3) Acceso institucional a plataformas de análisis y bibliografía.
- 4) Soporte técnico limitado, lo que implica dificultades para la ejecución de proyectos complejos.
- 5) Falta de equipamiento audiovisual y logístico.

◆ FINANCIAMIENTO 2025 (ESTIMADO)

- 1) Monto de donaciones: \$40.000.000
- 2) Monto para el Informe País: \$ 12.000.000
- 3) Aporte institucional: \$38.876.543

A pesar de los avances logrados, se vuelve evidente que para sostener y proyectar el trabajo del CAPP en el mediano y largo plazo, resulta fundamental reforzar la estructura presupuestaria. La creciente demanda por parte de instituciones públicas, gobiernos subnacionales y sociales hacia el centro evidencia no sólo su pertinencia y relevancia, sino también la necesidad de asegurar condiciones materiales y humanas proporcionales a la magnitud del rol que cumple en materia de descentralización, gobernanza territorial y medio ambiente.

PLAN ESTRATÉGICO 2023-2026: UNA HOJA DE RUTA CONSTRUIDA COLECTIVAMENTE

Durante el año 2023, el Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) dio un paso decisivo para su fortalecimiento institucional y académico: la elaboración e implementación de su Plan Estratégico 2023-2026. Este instrumento trasciende una mera planificación técnica; constituye una carta de navegación construida colectivamente, que expresa una visión compartida y un compromiso firme por posicionar al CAPP como un referente nacional en el análisis de políticas públicas. Con fecha 12 de diciembre de 2023, el Consejo de Facultad aprobó por unanimidad este Plan Estratégico, reconociendo su legitimidad como mandato institucional y su valor estratégico para la proyección del Centro. Este respaldo confirma la solidez del proceso participativo que le dio origen y refuerza el compromiso de toda la comunidad académica con los objetivos trazados en este documento.

Este plan fue construido mediante un proceso abierto, participativo y democrático, que recogió las voces de estudiantes, funcionarios, académicos y académicas de la Facultad de Gobierno, así como de actores externos relevantes. Su desarrollo se sustentó en un diagnóstico profundo, basado en entrevistas, encuestas y jornadas participativas, lo que permitió identificar nuestras fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, y trazar, a partir de ello, un camino ambicioso y realista hacia el futuro.

Este esfuerzo estratégico se alinea con el Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025 de la Facultad de Gobierno, el cual reconoce explícitamente al CAPP como un actor clave en sus objetivos. Además, responde a los desafíos identificados en el diagnóstico organizacional, tales como la necesidad de fortalecer la visibilidad del centro, ampliar su dotación y mejorar su articulación con la comunidad académica y los territorios.

La visión que nos guía es clara: ser un centro de referencia en la creación de conocimiento y en la promoción de soluciones a problemas públicos complejos, con foco en medio ambiente, ordenamiento territorial, cambio climático, descentralización y gobiernos subnacionales. Para lograrlo, nos hemos propuesto siete objetivos estratégicos que abarcan desde la investigación y la docencia, hasta la asesoría técnica, la gestión interna y la vinculación con el medio.

El Plan también establece principios que nos orientan, como la excelencia académica, la sostenibilidad, el compromiso social, la inclusión y la colaboración interdisciplinaria. Asimismo, incluye herramientas concretas para evaluar nuestro progreso, como el Modelo Canvas, un mapa estratégico y un panel de indicadores de gestión. Gracias a este esfuerzo conjunto, el CAPP cuenta hoy con una hoja de ruta clara para avanzar, evaluarse y mejorar continuamente. Con este plan, reafirmamos nuestro compromiso con una gestión pública informada, transparente y orientada al bien común.

OBJETIVOS Y EJES ESTRATÉGICOS

El Plan Estratégico del Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) tiene como objetivo consolidar al centro como un referente nacional e internacional en análisis y evaluación de políticas públicas. Para alcanzar esta meta, se han definido los siguientes ejes estratégicos:

Fortalecer la investigación aplicada y la producción académica de alto impacto

Promover investigaciones que aborden temas relevantes para el país y que puedan influir en decisiones de política pública con respaldo técnico y académico.

Mejorar la vinculación con actores públicos, privados y sociales para maximizar la pertinencia y utilidad de los productos generados

Establecer relaciones de colaboración más activas que permitan que el trabajo del CAPP tenga un mayor uso práctico en distintos espacios institucionales.

Innovar en metodologías y procesos de análisis y evaluación, incorporando tecnologías y técnicas avanzadas

Explorar nuevas formas de hacer análisis, integrando herramientas actuales que mejoren la calidad de los estudios y asesorías.

Potenciar la formación de profesionales especializados en políticas públicas

Ofrecer instancias de aprendizaje que aporten herramientas concretas para enfrentar los desafíos de la gestión pública con una mirada crítica y técnica.

Fortalecer la difusión y comunicación de resultados para ampliar su alcance e impacto social

Comunicar de forma clara y efectiva los hallazgos y propuestas del CAPP, buscando llegar a más audiencias y aportar al debate público.

Optimizar la gestión institucional para asegurar sostenibilidad, calidad y eficiencia en todas sus actividades

Mejorar los procesos internos del centro, asegurando una organización ordenada, transparente y capaz de sostener su trabajo en el tiempo.

IMPORTANCIA DEL PLAN ESTRATÉGICO

El Plan Estratégico del CAPP representa una herramienta central para guiar su desarrollo institucional en un entorno marcado por la complejidad, el cambio constante y las crecientes demandas hacia el sector público. Su relevancia no radica solo en ordenar objetivos y definir prioridades, sino en dotar al centro de una visión compartida, capaz de proyectar su quehacer con coherencia, dirección y sentido público.

Este plan permite responder de manera estructurada a los desafíos que enfrenta el país, posicionando al CAPP como un actor técnico con capacidad de incidir, colaborar y aportar soluciones reales desde la investigación aplicada, la docencia y la vinculación con el medio. Asimismo, optimiza el uso de los recursos disponibles, refuerza la gobernanza interna y articula las capacidades del equipo humano bajo una hoja de ruta común.

DURACIÓN Y ALCANCE

El Plan Estratégico tiene una vigencia de cuatro años, cubriendo el periodo 2023–2026. Su alcance es integral: abarca todos los ámbitos del CAPP, desde la investigación y la producción académica hasta la docencia, las asesorías técnicas, la gestión operativa y la relación con actores públicos, privados y sociales. Cada línea de acción se implementa con metas claras y proyecciones que permiten evaluar avances de forma continua.

ACCIONES Y AVANCES RELEVANTES

Desde su puesta en marcha, el Plan Estratégico ha orientado una serie de acciones que responden directamente a los objetivos definidos por el CAPP. Estas iniciativas dan cuenta de un trabajo constante, con altos estándares técnicos y un fuerte sentido de compromiso con lo público. Entre los hitos más relevantes, se pueden destacar los siguientes esfuerzos:

- Elaboración de informes técnicos y documentos de análisis sobre temas clave para el desarrollo social, económico y ambiental del país.
- Procesos de sistematización de datos abiertos, apoyados en herramientas digitales, para fomentar la transparencia y el acceso público a la información.
- Organización de espacios de encuentro como seminarios, cuentas públicas y talleres, promoviendo el diálogo entre el mundo académico, las instituciones del Estado y la ciudadanía.
- Acompañamiento técnico a instituciones públicas, con énfasis en la evaluación y mejora de políticas, como en el caso de las colaboraciones con SUBDERE.
- Desarrollo de estrategias de comunicación institucional y materiales de divulgación que permiten acercar los contenidos del CAPP a públicos amplios y diversos.

Gracias a este despliegue sostenido, el CAPP ha fortalecido su posicionamiento como actor clave en el análisis de políticas públicas, consolidando su papel como articulador entre el mundo académico, las instituciones del Estado y la ciudadanía.

PRODUCTOS Y FUNCIONES PRINCIPALES

El trabajo del Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) se materializa en un conjunto robusto de funciones, productos estratégicos y líneas de acción que reflejan su compromiso con el fortalecimiento del Estado, la descentralización efectiva y la sostenibilidad del desarrollo en Chile. Esta labor se caracteriza por su rigor técnico, su enfoque interdisciplinario y su orientación a la generación de conocimiento con impacto real tanto en la toma de decisiones como en los territorios.

Más que una unidad académica tradicional, el CAPP se posiciona como un espacio dinámico que articula investigación aplicada, docencia especializada, asesoría técnica y difusión de conocimiento, con el propósito de incidir activamente en políticas públicas que respondan a desafíos complejos y urgentes.

Sus funciones se articulan desde una mirada integral, reconociendo la necesidad de aportar a la formulación de soluciones concretas desde una base técnica sólida, ética y comprometida con el interés público.

Sus principales productos y funciones son:

- **Informes técnicos, diagnósticos y documentos de análisis**, elaborados a partir de procesos investigativos rigurosos y con orientación aplicada, abordando materias como medio ambiente, ordenamiento territorial, cambio climático, descentralización, eficiencia energética y gestión pública. Estos informes han sido presentados a autoridades de alto nivel, como el Presidente de la República, y utilizados como insumo en políticas regionales, nacionales e incluso en evaluaciones de organismos internacionales.

- **Publicaciones y lanzamientos editoriales**, que incluyen boletines periódicos, documentos de trabajo y publicaciones especiales. Destacan, por ejemplo, el “Informe País: Estado del Medio Ambiente en Chile”, publicado en ocho ocasiones desde 1999, o los boletines sobre seguimiento legislativo en materias ambientales y territoriales. Estas publicaciones buscan no sólo generar conocimiento, sino también democratizar su acceso y comprensión.
- **Eventos académicos, seminarios, talleres y jornadas participativas**, organizados con el objetivo de fomentar el diálogo interdisciplinario y la reflexión crítica entre expertos, académicos, estudiantes, tomadores de decisión y actores sociales. Estas instancias permiten que el CAPP ejerza un rol activo en el debate público, promoviendo enfoques colaborativos y territorialmente informados sobre problemáticas complejas.
- **Asesorías técnicas y evaluaciones de políticas públicas**, desarrolladas para organismos públicos nacionales y subnacionales, que requieren orientación experta en materia de planificación territorial, gestión ambiental o desarrollo institucional. Estas asesorías fortalecen la capacidad de respuesta del Estado y promueven un enfoque más participativo, sostenible y descentralizado de las políticas públicas.
- **Sistematización y análisis de datos obtenidos por Ley de Transparencia**, así como otras fuentes oficiales, con el objetivo de facilitar el acceso a información clave para el diseño y evaluación de políticas. Este trabajo no solo tiene un valor técnico, sino también ciudadano, al contribuir a una gestión más transparente y basada en evidencia.

- **Estrategias de comunicación institucional y difusión**, que buscan fortalecer el posicionamiento del CAPP dentro y fuera del mundo académico. Esto incluye la producción de contenido digital, gestión de redes sociales, diseño de materiales gráficos, actualización permanente del sitio web y acciones de vinculación con medios de comunicación, todo con el fin de visibilizar sus productos y ampliar su impacto.
- **Docencia especializada a nivel de pregrado, postítulo y postgrado**, participando activamente en programas como el Magíster en Gobierno y Gerencia Pública, el Magíster en Gestión y Desarrollo Regional y Local, y múltiples diplomados vinculados a medio ambiente, ordenamiento territorial y cambio climático. El CAPP diseña e imparte cursos como “Gestión Ambiental”, “Planificación Regional y Local” y “Cambio Climático y Desastres Socionaturales”, formando profesionales capaces de responder a los desafíos actuales con una mirada crítica y multidimensional.
- **Formación de capacidades técnicas e institucionales**, a través de actividades de capacitación dirigidas a funcionarios públicos, estudiantes, organizaciones sociales y otros actores relevantes. Estas instancias han permitido contribuir a una mejora real de la gestión territorial, el uso de instrumentos de planificación, la comprensión del cambio climático y la implementación de políticas públicas con enfoque de sostenibilidad.
- **Impulso de líneas de investigación interdisciplinarias y colaborativas**, en coordinación con otras unidades académicas y centros de estudio tanto a nivel nacional como internacional. En este marco, el CAPP se vincula con instituciones como CEPAL, la Agencia Chilena de Eficiencia Energética y organismos regionales, generando redes de conocimiento que enriquecen su producción intelectual

BALANCE PLAN ESTRATÉGICO

2023-2026

Con la aprobación unánime de su Plan Estratégico 2023–2026 por parte del Consejo de Facultad en diciembre de 2023, el Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) dio inicio a una nueva etapa orientada a fortalecer su incidencia en el ámbito de las políticas públicas. Este plan establece una hoja de ruta clara, que articula objetivos estratégicos, principios orientadores y herramientas de gestión para avanzar hacia una institución más robusta, incluyente y sostenible.

En este periodo, el CAPP ha estructurado su accionar en torno a siete objetivos estratégicos, los cuales abarcan áreas como investigación, docencia, asesoría técnica, gestión interna, desarrollo del cuerpo académico, imagen pública y vinculación con el medio. Todo ello se enmarca en seis principios transversales que guían el trabajo del Centro: investigación de excelencia, compromiso social y medioambiental, educación y difusión, diálogo y colaboración, inclusión y diversidad, y sustentabilidad.

Con el propósito de evaluar el grado de avance en la implementación del plan, se definió un conjunto de indicadores clave de desempeño. Estos permiten medir de forma concreta el cumplimiento de metas asociadas a cada línea estratégica, facilitando el monitoreo permanente, la toma de decisiones y la rendición de cuentas.

El siguiente cuadro presenta el estado actualizado de estos indicadores, reflejando los logros alcanzados y los desafíos pendientes durante el primer año de ejecución del Plan Estratégico del CAPP.

ESTADO DE AVANCE DE INDICADORES DEL CAPP 2023-2026

Nombre del indicador	Ámbito	Estado	% de cumplimiento	Meta	Observación
Ingreso por diplomados, capacitaciones y asesorías.	Eficacia	Aumento de 72,8% del overhead entregado a la Facultad de Gobierno	728%	Aumentar en un 10% el overhead entregado a la Facultad de Gobierno.	Durante el año 2024, se generó un overhead por Diplomas de Postítulo de 17.001.000 , lo que implica un aumento de un 72,8% respecto al año 2023.
Número de colaboraciones establecidas con otros organismos públicos, privados, o no gubernamentales.	Eficacia	7 colaboraciones	233,33%	3 colaboraciones anuales	Se han establecido un total de 7 colaboraciones. Específicamente, con CER-UMAG, Editorial Hammurabi, MMA, SUBDERE, SENAPRED, CNDT, UAHC.
Número de servicios de asesoría y consultoría realizados.	Eficacia		0%	2 asesorías/consultorías anuales	Se postularon a diversas licitaciones, aunque ninguna fue adjudicada por el CAPP.
Número de productos de investigación generados.	Eficacia	1 reporte, 10 boletines, 3 libros	122,22%	2 reportes; 6 boletines, 2 artículos de investigación/libros	Aunque quedó pendiente la publicación de un reporte, el exceso de libros y boletines permite considerar este indicador como cumplido satisfactoriamente.

Nombre del indicador	Ámbito	Estado	% de cumplimiento	Meta	Observación
Frecuencia de publicación de artículos de investigación, reportes, boletines.	Eficacia	1 reporte, 10 boletines, 3 libros	188,89%	Boletín Bimensual; Reporte Anual; Artículo/Libro anual	Se cumple la frecuencia para boletines, reporte y libros.
Número de cursos y diplomas desarrollados en la Facultad de Gobierno.	Eficacia	6 diplomas desarrollados el año 2024	120%	20 cursos y diplomas desarrollados en la Facultad en el periodo 2023-2026	Queda pendiente efectuar 14 Diplomas/Cursos durante los años 2025 y 2026.
Número de procesos estandarizados en relación al total de procesos	Eficacia	Se estandariza el 50% de los procesos a diciembre de 2024.	100%	Estandarizar a lo menos el 50% de los procesos a diciembre de 2024.	-Se debe lograr la estandarización de al menos el 50% de los procesos para diciembre de 2024. Esto permitirá mejorar la eficiencia operativa y la consistencia en las operaciones del CAPP.
Número de académicos e investigadores asociados al centro	Eficacia		100%	11 académicos y/o investigadores asociados	-Aumentar la cantidad de académicos e investigadores asociados es crucial para enriquecer la capacidad investigativa del CAPP y fortalecer su red de colaboración.
Eficacia en la gestión presupuestaria.	Eficacia	Se logra un 100% de ejecución en el presupuesto anual	100%	Lograr un 100% de ejecución en el presupuesto anual.	-La ejecución total del presupuesto anual es un indicador clave de eficiencia financiera, que garantizará la correcta implementación de las actividades programadas en el CAPP.

Durante el año 2024, el CAPP alcanzó un desempeño destacado en la mayoría de los indicadores estratégicos establecidos en el marco del Plan Estratégico Institucional 2023–2026, específicamente en el ámbito de la eficacia.

En términos de generación de ingresos, se obtuvo un overhead por concepto de diplomados equivalente a \$17.001.000, lo que representa un incremento del 72,8% respecto del año anterior y un cumplimiento del 728% en relación con la meta proyectada. Asimismo, el número de colaboraciones con organismos públicos, privados y de la sociedad civil ascendió a siete, más que duplicando la meta anual de tres colaboraciones, lo que refleja una activa vinculación institucional.

En cuanto a la producción académica, se generaron 10 boletines, un reporte y tres libros, superando la meta establecida tanto en cantidad como en frecuencia de publicaciones, con un cumplimiento de **122,22%** en productos y **188,89%** en frecuencia editorial. En la misma línea, se desarrollaron seis diplomas o cursos durante el año, superando la meta anual (cinco) y avanzando en el cumplimiento del total planificado para el período 2023–2026.

Por otro lado, se logró estandarizar el **50%** de los procesos institucionales, cumpliendo con la meta de eficiencia operativa trazada para diciembre de 2024. También se mantuvo el número de académicos e investigadores asociados, con un total de 11 colaboradores, y se ejecutó en su totalidad el presupuesto institucional, alcanzando un **100%** de cumplimiento en gestión financiera.

Sin embargo, se identificó un área crítica en el indicador de servicios de asesoría y consultoría, donde no se logró adjudicar ninguna propuesta durante el año, a pesar de haberse postulado a diversas licitaciones.

En síntesis, los resultados del periodo 2024 evidencian un alto grado de cumplimiento en los objetivos estratégicos del CAPP, destacando el fortalecimiento de sus capacidades institucionales, la producción de conocimiento y la consolidación de redes de colaboración, aunque con desafíos pendientes en la generación de servicios externos de asesoría.

ESTABLECIMIENTO DE NUEVOS INDICADORES DEL CAPP

Nombre del indicador	Ámbito	Estado	% de cumplimiento	Meta	Observación
Libros editados	Eficacia	4 libros con fecha de lanzamiento: 2025.	100%	Finalizar agenda preliminar y concluir los lanzamientos.	Se proyectaron hasta 4 ejemplares para el año 2025
Prácticas profesionales y pasantías	Eficacia	8 practicantes actualmente y por integrarse.	100%	Aumentar el número de practicantes	Se cumple con las pasantías y se promueven futuras prácticas.
Participación en procesos de formulación de políticas públicas	Eficacia	4 procesos	133%	3 procesos anuales	Participación activa en la formulación de políticas públicas en áreas como medio ambiente y descentralización, superando la meta establecida. La creciente demanda por asesorías especializadas destaca la necesidad de recursos adicionales para mantener y expandir esta labor.
Número de publicaciones en medios de comunicación y plataformas digitales	Eficacia	12 publicaciones	120%	10 publicaciones anuales	Se han realizado publicaciones en diversos medios y plataformas digitales, aumentando la visibilidad del CAPP. Para sostener y mejorar esta presencia mediática, se requiere fortalecer las capacidades de comunicación del centro.

Nombre del indicador	Ámbito	Estado	% de cumplimiento	Meta	Observación
Número de actividades de formación continua dirigidas a funcionarios públicos	Eficacia	8 actividades	160%	5 actividades anuales	Se ha superado la meta de actividades de formación continua, evidenciando el compromiso del CAPP con el fortalecimiento del sector público. Este crecimiento sostenido requiere una inversión acorde en infraestructura y recursos humanos.
Cantidad de proyectos interdisciplinarios desarrollados con otras facultades	Eficacia	5 proyectos	100%	5 proyectos anuales	El CAPP ha establecido colaboraciones con distintas facultades para abordar problemáticas complejas. La consolidación de estas alianzas interdisciplinarias demanda una estructura de apoyo más robusta.
Implementación de iniciativas de innovación en gestión pública a nivel local		3 iniciativas	100%	3 iniciativas anuales	El CAPP ha liderado iniciativas innovadoras en gestión pública local, contribuyendo al desarrollo territorial.
Número de publicaciones en revistas indexadas	Eficacia	1 publicación	50%	2 publicaciones anuales	Se logró una publicación en revista indexada durante el periodo. Se identifican oportunidades para fomentar la producción académica y su difusión en plataformas de alto impacto.

Nombre del indicador	Ámbito	Estado	% de cumplimiento	Meta	Observación
Implementación de procesos de mejora continua	Eficiencia	2 procesos implementados	66%	3 procesos anuales	Se avanzó en la implementación de dos procesos de mejora continua. Se proyecta completar la meta con la incorporación de un tercer proceso en el próximo periodo.
Número de actividades de vinculación con el medio realizadas	Eficacia	3 actividades	75%	4 actividades anuales	Se realizaron tres actividades de vinculación con el medio. Se planifica incrementar estas instancias para fortalecer la relación con diversos actores sociales.
Desarrollo de nuevas alianzas estratégicas	Eficacia	2 alianzas establecidas	66%	3 alianzas anuales	Se concretaron dos nuevas alianzas estratégicas. Se continúa trabajando en la identificación y formalización de colaboraciones adicionales que potencien el quehacer del CAPP.

En el marco del seguimiento a los indicadores del Plan Estratégico del CAPP, durante el año 2025 se evidencia un avance significativo en el cumplimiento de las metas asociadas al ámbito de la eficacia y eficiencia institucional, consolidando el rol del centro en investigación aplicada, vinculación, formación y participación en políticas públicas.

En cuanto a la producción académica, se proyecta el lanzamiento de cuatro libros durante el presente año, cumpliendo a cabalidad con la agenda editorial establecida.

No obstante, se mantiene como desafío el fortalecimiento de la publicación en revistas indexadas, con solo una publicación durante el periodo, lo que equivale al **50%** de la meta propuesta.

En el ámbito de la formación y capital humano, se cuenta actualmente con ocho practicantes en ejercicio, cumpliendo plenamente con el objetivo de aumentar la participación estudiantil en procesos de aprendizaje práctico. Asimismo, se desarrollaron ocho actividades de formación continua dirigidas a funcionarios públicos, superando con creces la meta establecida y reflejando el compromiso del CAPP con el fortalecimiento del sector público.

En relación con la participación en procesos de formulación de políticas públicas, el centro intervino activamente en cuatro iniciativas, superando la meta anual y consolidándose como un actor técnico relevante en áreas como medio ambiente, descentralización y desarrollo territorial. Este protagonismo creciente ha puesto en evidencia la necesidad de ampliar capacidades institucionales y recursos especializados.

Se destaca también el desarrollo de cinco proyectos interdisciplinarios con otras facultades, y la implementación de tres iniciativas innovadoras en gestión pública local, cumpliendo en ambos casos con las metas anuales. Estos resultados evidencian una sólida articulación académica e institucional para abordar problemáticas complejas desde una perspectiva integral y territorial.

En cuanto a la proyección comunicacional, se realizaron 12 publicaciones en medios de comunicación y plataformas digitales, superando la meta anual, lo que ha contribuido a aumentar la visibilidad pública del centro. Sin embargo, se reconoce la necesidad de fortalecer las capacidades internas de comunicación estratégica para sostener este alcance.

En materia de vinculación con el medio, se ejecutaron tres actividades durante el periodo, alcanzando un **75%** de la meta anual. Se proyecta ampliar estos espacios de encuentro y diálogo con actores sociales, territoriales y académicos. Respecto al desarrollo de nuevas alianzas estratégicas, se concretaron dos, lo que representa un **66%** de cumplimiento. Se continúa trabajando en la identificación y formalización de nuevas colaboraciones institucionales.

Finalmente, en el ámbito de la eficiencia institucional, se avanzó en la implementación de dos procesos de mejora continua, alcanzando un **66%** de cumplimiento. Se espera completar esta meta con un tercer proceso en el próximo periodo.

En síntesis, los indicadores muestran un avance global satisfactorio, con cumplimiento total o superior a la meta en la mayoría de los objetivos. Las principales áreas de mejora se concentran en la publicación indexada, el fortalecimiento comunicacional, la vinculación con el medio y el cierre de procesos de mejora interna.

ACTIVIDADES CAPP 2024

El año 2024 ha sido un período de consolidación y expansión para el Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP), reafirmando su compromiso con el estudio, análisis y difusión de conocimientos en áreas fundamentales para el desarrollo del país. A través de una diversidad de actividades, el centro ha fortalecido su rol como un espacio de reflexión y debate en torno a temáticas clave como el Medio Ambiente, la Planificación Territorial, el Cambio Climático, la Descentralización y la Gestión Local.

Este año, el CAPP ha trabajado intensamente en la generación de espacios de discusión académica y en la divulgación de investigaciones que aporten a la toma de decisiones informadas en políticas públicas en torno a dichas temáticas. Con un enfoque interdisciplinario y basado en la evidencia, se han desarrollado actividades que abarcan desde la publicación de libros hasta la organización de seminarios y encuentros con actores relevantes del ámbito público, privado y de la sociedad civil. Asimismo, el centro ha fortalecido su vinculación con redes nacionales, participando en eventos de relevancia y estableciendo colaboraciones estratégicas que potencien el impacto de su trabajo.

Uno de los ejes centrales de las actividades de este año ha sido la descentralización y la gestión local, temas que han sido abordados en múltiples instancias a través de investigaciones, publicaciones y eventos de índole académica. En este sentido, el CAPP ha promovido activamente la discusión sobre la autonomía regional y local, la planificación territorial y la gobernanza ambiental, contribuyendo con insumos clave para la formulación de políticas en estos ámbitos. A través de seminarios y talleres, se han discutido los principales desafíos en materia de descentralización administrativa y fiscal, así como en la implementación de políticas climáticas y de ordenamiento territorial.

Además, durante 2024 se han impulsado Diplomas de Postítulo dirigidos tanto a especialistas como a la ciudadanía en general, con el objetivo de acercar el conocimiento académico a la comunidad y fomentar una mayor comprensión de los procesos que inciden en el desarrollo del país.

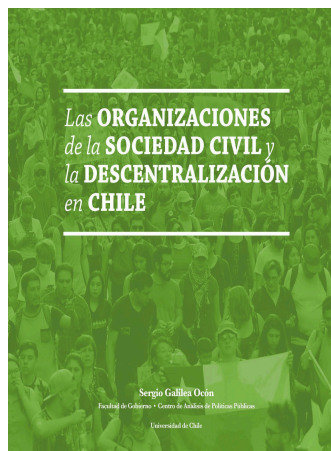
RESUMEN DE ACTIVIDADES CAPP 2024

Actividad	Número
Docencia	-6 Diplomas de Postítulo (100 estudiantes)
Publicaciones	-3 Libros (80.000 millones de pesos) - 1 Reporte Anual de Medio Ambiente -10 columnas de opinión
Extensión	-15 Actividades de extensión - 1 Convenio firmado (CAPP-Editorial Hammurabi)

Las siguientes subsecciones detallan en profundidad las principales actividades desarrolladas durante el año. Estas iniciativas han sido fundamentales para fomentar el debate informado y para contribuir a la construcción de políticas públicas más eficaces y sostenibles.

PRINCIPALES PUBLICACIONES 2024

A continuación, se presentan las principales publicaciones del Centro de Análisis de Políticas Públicas durante el año 2024.



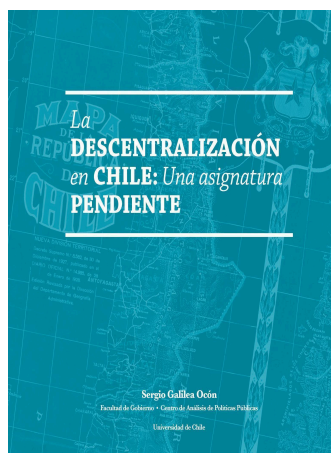
LIBRO | Centro de Análisis de Políticas Públicas | 22/03/2024

[Las Organizaciones de la Sociedad Civil y la Descentralización en Chile](#)

Sergio Galilea.

Resumen:

Este texto avanza en la dimensión relativa al protagonismo social en las propuestas y la gestión del desarrollo en los territorios. En su sentido más genérico la Sociedad Civil chilena, entendida en su ámbito más amplio de instituciones, desarrollos históricos y protagonismos actuales, da cuenta de una vida social orgánica clave para el progreso en sus comunidades. El esfuerzo que busca este trabajo es explícitamente de avanzar en la construcción del conocimiento (mediante la experiencia y/o observación de casos prácticos) sobre la participación ciudadana, vista desde un enfoque de las expresiones sociales específicas de sus propias organizaciones sociales, cuya manifestación por antonomasia, es desde lo territorial.



LIBRO | Centro de Análisis de Políticas Públicas | 11/10/2024

[La Descentralización en Chile: Una asignatura pendiente 2024](#)

Sergio Galilea.

Resumen:

El libro analiza el complejo proceso de descentralización en Chile, resaltando la necesidad de un enfoque interdisciplinario y el fortalecimiento de los gobiernos subnacionales, además de entregar propuestas en la materia. La descentralización es clave para un desarrollo sostenible, la diversificación económica y la inclusión social, pero enfrenta desafíos debido al centralismo histórico, la falta de liderazgo regional y la desconfianza institucional. Sin un enfoque decidido, la descentralización corre el riesgo de permanecer en un estado de "postergación permanente", especialmente en el contexto de crisis financieras y políticas actuales.



LIBRO | Centro de Análisis de Políticas Públicas | 12/12/2024

AMÉRICA LATINA y EL CARIBE: Una de las últimas fronteras para la vida

Nicolo Gligo, David Barkin, Julio Carrizosa, Hernán Durán, Patricio Fernández Seyler, Gilberto Gallopín, José Leal, Margarita Marino de Botero, César Morales, Fernando Ortiz Monasterio, Daniel Panario, Walter Pengue, Manuel Rodríguez Becerra, Alejandro Rofman, René Saa, Osvaldo Sunkel y José Villamil.

Resumen:

El Libro: “América Latina y el Caribe: Una de las últimas fronteras para la vida”, reúne las voces y reflexiones de destacados pensadores fundacionales del desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe, abordando las amenazas ambientales que enfrenta nuestra región y explorando las posibilidades únicas que sus territorios ofrecen para preservar la vida y la biodiversidad planetaria.



INFORME | Centro de Análisis de Políticas Públicas | 31/01/2025

Reporte Anual 2024: Medio Ambiente Ordenamiento Territorial y Cambio Climático

Gustavo Orrego y Beatriz Pogorelow Morales

Resumen:

Este informe presenta una síntesis de los datos recopilados por el Centro de Análisis de Políticas Públicas en las áreas de Medio Ambiente, Ordenamiento Territorial y Cambio Climático. Su contenido es el resultado de un riguroso proceso de recolección, análisis y evaluación de información relacionada con estas temáticas.

REFLEXIONES CAPP 2024

CAPP | Facultad de Gobierno

Durante el año 2024, el Centro de Análisis de Políticas Públicas elaboró una serie de reflexiones con el objeto de fortalecer el debate dentro de la comunidad sobre los procesos, instituciones e instrumentos vinculados a las áreas de medio ambiente, ordenamiento territorial, y cambio climático.

Nº1: Proyecto de ley sobre protección ambiental de turberas

Marzo 2024

Gustavo Orrego, Secretario Ejecutivo CAPP, Facultad de Gobierno, Universidad de Chile

El pasado martes 05 de marzo, la Cámara de Diputadas y Diputados, aprobó por 142 votos a favor y 5 abstenciones el Boletín N° 12.017-12 (proyecto de ley sobre protección ambiental de turberas), por lo que esta moción quedó lista para ser remitida al ejecutivo para su promulgación y posterior publicación. Dada la relevancia de este acontecimiento, se ha decidido elaborar un informativo que comprende los siguientes aspectos: 1) ficha resumen, 2) antecedentes, 3) síntesis del proyecto de ley, y 4) percepción del Centro de Análisis de Políticas Públicas respecto a la iniciativa legal en cuestión.

Nº2: Reporte FAO: The unjust climate

Abril 2024

Gustavo Orrego, Secretario Ejecutivo CAPP, Facultad de Gobierno, Universidad de Chile

El pasado martes 05 de marzo, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, por sus siglas en inglés), publicó el reporte “The unjust climate: measuring the impact of climate change on rural poor, women and youth” (En español, “El clima injusto: medir el impacto del cambio climático en los pobres, las mujeres y los jóvenes de las zonas rurales”). Este documento recopiló datos de 24 países de ingresos bajos y medios con el propósito de medir los efectos del cambio climático en las mujeres, los jóvenes y las personas rurales. Específicamente, este reporte analiza datos socioeconómicos de 109.341 hogares rurales (representando a más de 950 millones de personas rurales). El presente documento expone los principales hallazgos del reporte, seguido de reflexiones por parte del Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) sobre estos resultados.

N°3: Recomendaciones para políticas del desarrollo sostenible RAR24-UNDRR

Abril 2024

Leandro Espíndola-Vergara, Investigador CAPP, Profesional de Apoyo Coordinación Académica MAGDEL, Escuela de Postgrado - Facultad de Gobierno, Universidad de Chile

En abril del presente año, la Oficina Regional de las Américas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR en sus siglas en inglés), ha publicado el segundo Informe Regional de Evaluación del Riesgo de Desastres en América Latina y el Caribe (RAR24). Este informe presenta estrategias para fortalecer la inversión y mejorar el financiamiento de la Reducción del Riesgo de Desastres (RRD).

N°4: Análisis Crítico de la Cuenta Pública 2024

Junio 2024

Beatriz Pogorelow Morales, Investigadora CAPP, Facultad de Gobierno, Universidad de Chile

La Cuenta Pública 2024 presentada por el Presidente Gabriel Boric Font el 1° de junio de 2024, abordó diversos aspectos fundamentales para el desarrollo de Chile, dando cuenta de importantes anuncios y beneficios para los chilenos y chilenas, además de realizar un balance anual de su gestión. Esta instancia giró fuertemente en torno a las temáticas de seguridad pública, transporte, salud y energía. Desde la labor y compromiso del Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) con la generación de conocimiento para dar solución a problemas públicos nos preguntamos ¿Qué se dijo sobre Medio Ambiente, Cambio Climático y Descentralización?

N°5: Análisis Crítico de la Participación en las Elecciones Primarias 2024

Junio 2024

Héctor Anabalón Zurita, Docente e investigador CAPP, Facultad de Gobierno, Universidad de Chile

Las Elecciones Primarias 2024 en Chile han revelado una participación ciudadana del 6,19%, un aumento tímido pero perceptible en comparación con años anteriores, pero aún insuficiente para continuar con el fortalecimiento de la democracia local y regional. Este análisis aborda la importancia de contar con mecanismos democráticos en la toma de decisiones locales, destacando la necesidad de incrementar la participación ciudadana y la influencia de los partidos políticos en este proceso. Además, se discute cómo la falta de competencias de las autoridades locales afecta la motivación democrática, utilizando argumentos de autores relevantes en el campo, como de académicos del Centro.

Nº6: Las urgencias de la descentralización

Junio 2024

Sergio Galilea Ocón, Académico y Director CAPP, Facultad de Gobierno, Universidad de Chile

Columna de opinión elaborada por Sergio Galilea. “Es Chile quien necesita con urgencia una mayor descentralización. Esto se evidencia en la necesidad de diversificar de manera sustentable nuestra producción, incluyendo sectores como el litio, el hidrógeno verde, las desaladoras, las energías limpias, el bosque nativo y la biodiversidad. Es más, no hay acción climática y desarrollo sustentable, sin descentralización. Para lograr estos objetivos de desarrollo, es fundamental contar con Gobiernos Subnacionales que desempeñen roles activos y vitales. [...] La descentralización también es esencial para una democracia activa y participativa, donde los ciudadanos y las organizaciones locales tengan un papel importante.”.

Nº7: Tierras Secas en Chile Necesidad de acciones urgentes

Junio 2024

Gustavo R. Orrego Méndez, Secretario Ejecutivo e Investigador CAPP, Facultad de Gobierno, Universidad de Chile.

El presente reporte se presenta en el contexto del día Mundial de la lucha contra la desertificación y la sequía, con el propósito de destacar la urgencia y la importancia de abordar la crisis en las denominadas “tierras secas”. Estas zonas enfrentan desafíos importantes, incluida la escasez de agua, la falta de alimentos y la pobreza, que afectan a más de 2 mil millones de personas en todo el mundo. A pesar de esta realidad, las tierras secas han sido a menudo pasadas por alto por parte de los tomadores de decisiones. Desde el rol y compromiso del Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) con la generación de conocimiento para dar solución a problemas públicos sobre las materias de Medio Ambiente y Cambio Climático, Ordenamiento N°1: Proyecto de ley sobre protección ambiental de turberas

Nº8: Descentralización de la gestión ambiental

Julio 2024

Sergio Galilea Ocón, Académico y Director CAPP, Facultad de Gobierno, Universidad de Chile

El presente documento fue preparado en el contexto del primer Seminario de Invierno del Nodo para el fortalecimiento de la Gobernanza Ambiental Local (NODOGAL), sobre “Gestión ambiental municipal y Escazú: Desafíos y oportunidades”.

En este evento participaron representantes del mundo académico (Sergio Galilea Ocón, en representación de la Universidad de Chile), de la sociedad civil (Manuel Rojo Durán - Coordinador Alianza Basura Cero Chile) y autoridades del sector público (Jefe de la División de Educación Ambiental y Participación Ciudadana del Ministerio del Medio Ambiente a nivel central, Carlos Rungruangsakorn, egresado de la Facultad de Gobierno de la Universidad de Chile).

N°9: La deuda legislativa de Chile en la Industria Salmonera

Agosto 2024

Antonella Liberón Villagra, Pre-practicante CAPP, Estudiante de Ciencia Política Facultad de Gobierno, Universidad de Chile

El pasado 11 de julio fue publicado en el Diario oficial, la aprobación del Reglamento para el Manejo de Lodos Generados en Plantas de Tratamiento de Efluentes de Pisciculturas, esto tras la resolución de Contraloría General de la República el día 25 de junio de 2024 (Ministerio del Medio Ambiente, 2024). Sin duda este reglamento viene a ser un aporte dentro de la escasa regulación ambiental existente, especialmente en el ámbito de la pesca industrial y la tan controversial salmonicultura. Sin embargo, esto es solo un punto a considerar dentro de los cientos de problemas que radican en la industria salmonera en Chile, cuyos costos ambientales los terminamos asumiendo todos y que recientemente también fueron expuestos por The New York Times en su edición del 18 de agosto.

N°10: Desafíos para implementar políticas con un enfoque territorial: La misión del Consejo Nacional de Desarrollo Territorial

Octubre 2024

Leandro Espíndola-Vergara, Investigador CAPP, Profesional de Apoyo Coordinación Académica MAGDEL, Escuela de Postgrado - Facultad de Gobierno, Universidad de Chile

El Consejo Nacional de Desarrollo Territorial (CNDT), creado en 2023, asesora al Presidente de Chile en la implementación de tres políticas clave: la Política Nacional de Desarrollo Urbano (PNDU), la Política Nacional de Desarrollo Rural (PNDR) y la Política Nacional de Ordenamiento Territorial (PNOT). Este organismo busca mejorar la planificación y gestión territorial, abordando el desfase en la actualización de dichas políticas. El CNDT promueve un diálogo entre actores públicos, privados y civiles para enfrentar desafíos en áreas urbanas y rurales, como la expansión urbana, la segregación social y los riesgos medioambientales. Además, se destaca la importancia de una gobernanza territorial efectiva, basada en la coordinación intersectorial y el uso de tecnologías avanzadas para la toma de decisiones. Estos esfuerzos son cruciales para promover un desarrollo territorial sostenible y equitativo en Chile.

ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN DESTACADA

En la presente sección, se destacan las principales actividades realizadas durante el año 2024 que contaron con la participación de miembros del Centro de Análisis de Políticas Públicas.

1. Lanzamiento Libro "Las Organizaciones de la Sociedad Civil y la Descentralización en Chile" por Sergio Galilea

"Organizaciones de la Sociedad Civil y la Descentralización en Chile" es el título de esta nueva publicación del académico de la Facultad de Gobierno de la Universidad de Chile, Sergio Galilea Ocón, donde presenta diversos casos de movimientos y organizaciones de la sociedad civil que han protagonizado intervenciones trascendentales en la historia del país y que han jugado un rol clave en la descentralización. El libro, disponible de manera gratuita en el Portal de Libros Electrónicos de la U. de Chile, busca aportar una visión integral de los desafíos y oportunidades que enfrenta el país en esta materia.



La publicación disponible de forma gratuita en el Portal de Libros Electrónicos de la Universidad de Chile, ofrece una visión integral de los desafíos y oportunidades que enfrenta el país en torno a la participación de las organizaciones de la sociedad civil en el proceso de descentralización. Entre otros aspectos, el libro analiza casos prácticos, como la participación de la sociedad civil en la gestión de incendios forestales y la sequía, así como la experiencia de empresas en instancias de descentralización.

La presentación del libro contó con la participación de comentaristas como Guillermo Turner (gerente de Asuntos Corporativos de CMPC), quien abordó el debate sobre la responsabilidad en la descentralización y la asociación público-privada. Gloria Alvarado (expresidenta de Comités de APR de Chile y ex constituyente), por su parte, destacó el papel crucial de las organizaciones en la lucha contra la privatización del agua y el acceso universal al agua potable, además del rol fundamental de las APR en ello.

Carolina Leitaó, alcaldesa de Peñalolén y presidenta de la Asociación Chilena de Municipalidades, valoró la propuesta de visibilizar y fomentar la innovación, reconociendo que las instituciones deben estar al servicio de las personas para lograr un desarrollo inclusivo y sostenible. Jorge Navarrete, abogado y columnista, subrayó la importancia de la alianza público-privada para ampliar el impacto de las medidas descentralizadoras; mientras que María Ignacia Jiménez, vicepresidenta de Chile Descentralizado, enfatizó la necesidad de empoderar a las comunidades locales y promover la participación directa como un activo para el desarrollo.

2. Lanzamiento Libro “Descentralización en Chile: Una asignatura pendiente” por Sergio Galilea

El 11 de octubre de 2024, la Casa Central de la Universidad de Chile fue el escenario del esperado lanzamiento del libro “La Descentralización en Chile: una asignatura pendiente”, una obra del autor Sergio Galilea Ocón.

La presentación del libro contó con la participación de Alejandra Mizala (Prorrectora de la Universidad de Chile), quien señala que “creo que es una lectura obligatoria para alguien que busca entender el marco conceptual, histórico y político, así como los avances y desafíos del proceso de descentralización en Chile”.



Por su parte, Leonardo Letelier Saavedra, decano de la Facultad de Gobierno, resaltó que “Chile es un país muy centralizado (...), políticamente hemos avanzado bastante, hemos elegidos gobernadores y autoridades regionales y eso ha sido un hito, pero en la esfera administrativa y fiscal estamos muy atrasados”.

El autor del libro Sergio Galilea, destaca que “Chile requiere un desarrollo productivo diversificado sustentable, y para llevar a cabo un esfuerzo de esta magnitud requerimos visión territorial, que existan entidades gubernamentales que jueguen un rol en la solución de problemas”. A ello agrega que “Tenemos un país en el que los problemas más importantes y estratégicos, todos son competencia real efectiva del gobierno central, obviamente se trata de un modelo que no obedece a lógica y racionalidad”.

Beatriz Vega, encargada de la Política de la Descentralización de Chile, y representante de la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo, “La descentralización es un proceso continuo, donde muchas veces hay avances y retrocesos. (...) Es muy difícil que la descentralización no sea un pendiente”. Héctor Anabalón Zurita afirma que el libro “consolida el esfuerzo de poseer una guía manual, o de acercamiento pedagógico a quienes quieran interesarse del proceso de descentralización”. Finalmente María Ignacia Jiménez, vicepresidenta de Chile Descentralizado, enfatizó que este “libro hay que leerlo, hay que consultarlo y hay que utilizarlo. Este libro habla de aquello que para muchos de nosotros es una aspiración: una academia activa, una academia investigativa, pero con una investigación activa, con una investigación propositiva y también interviniendo”.

3. Seminario Red de Políticas Públicas: la evaluación subnacional, prácticas, experiencias y desafíos

El seminario se realizó el día 8 de octubre de 2024, y marcó una segunda instancia de encuentro entre la comunidad académica y especialistas del área de evaluación de políticas, programas y proyectos públicos de la Universidad de Chile además de personas que trabajan en otras organizaciones donde usan o practican la evaluación en su gestión. Este año, el trabajo de la Red de Políticas Públicas tuvo un foco especial en la evaluación a nivel de Gobierno Subnacional debido a la agenda electoral nacional que circunda el evento, la cual es el proceso de Elecciones de Gobernadores Regionales y Alcaldes 2024. Siendo su objetivo del año 2024, compartir experiencias y reflexionar sobre las posibilidades y las prácticas de la evaluación a nivel subnacional.



Se realizaron dos charlas magistrales de la mano de destacados invitados internacionales. La Dra. Ana María Cordeiro de Brasil expuso sobre “Evaluaciones a nivel regional en un contexto de un Estado descentralizado”. Por su parte, el Dr. Alejandro Ecker, profesor de la Universidad de Heidelberg, presentó las “Votaciones subnacionales como una forma de evaluación”.

Además, se llevaron a cabo paneles de conversación sobre las formas de evaluación en medioambiente, metodologías de evaluación multicriterio para zonas en desarrollo, y evaluación en educación, tomando como caso la implementación de los Servicios Locales de Educación Pública (SLEP).

En la jornada de la tarde, se realizó el lanzamiento del libro “Evaluación de programas y proyectos públicos a nivel nacional y subnacional en Chile”, texto elaborado por miembros de la Red, junto a destacados comentaristas como Sergio Galilea y Huáscar Eguino.

También tuvimos el honor de contar con la presencia de Rodrigo Henríquez Izquierdo, Jefe de la División de Evaluación Social de Inversiones del Ministerio de Desarrollo Social y Familia, quien presentó en exclusiva las propuestas para un Enfoque Territorial en el Sistema Nacional de Inversiones, próximas a ser publicadas por el CNDT.

4. Charla: “Prioridades y desafíos del Consejo Nacional de Desarrollo Territorial: la institucionalidad como catalizador para fortalecer el desarrollo y la gestión regional y local”

El día miércoles 03 de julio en el Salón Azul de la Facultad de Gobierno, se llevó a cabo la Charla Magistral “Prioridades y desafíos del Consejo Nacional de Desarrollo Territorial: la institucionalidad como catalizador para fortalecer el desarrollo y la gestión regional y local”, contando con la participación y exposición de la Presidenta del CNDT, Paola Jirón, PhD.



Durante su exposición, Paola Jirón explicó que, históricamente, en Chile existían dos consejos separados: el Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y el Consejo Nacional de Desarrollo Rural, los cuales no dialogaban entre sí y abordaban los territorios desde perspectivas distintas. “Este gobierno decidió fusionar ambos consejos en uno solo, con el objetivo de tratar las temáticas de manera integral”, señaló Jirón. “El proceso fue largo y el

decreto demoró mucho en ser aprobado, pero en septiembre del año pasado se conformó este consejo con la misión de asesorar al Presidente de la República en la implementación de tres políticas públicas clave: la Política Nacional de Desarrollo Urbano, la Política Nacional de Desarrollo Rural y la Política de Ordenamiento Territorial”.

Jirón detalló que el mandato del CNDT incluye proponer ajustes a las políticas sectoriales en concordancia con sus principios, sugerir reformas o perfeccionamientos a la legislación vigente, y proponer mecanismos que permitan levantar y visibilizar información relevante. Además, el consejo participa como asesor en diversas instancias relacionadas con estas tres políticas.

La Presidenta del CNDT destacó también el enfoque del consejo en apoyar los procesos de descentralización, con un fuerte énfasis en la transferencia de competencias, recursos y capacidades hacia las regiones y las comunas. “Nuestro trabajo se orienta hacia la implementación de políticas nacionales que reconozcan la diversidad territorial y promuevan el desarrollo local. No todo se decide en Santiago. De hecho, incluso los seremis que están en la capital se quejan de la visión centralista que prevalece. Si ellos mismos lo mencionan, es porque la situación en las regiones es aún más compleja”, explicó Jirón.



En este contexto, agregó que uno de los objetivos fundamentales del consejo es reconocer y visibilizar lo que ocurre a nivel territorial, promover el intercambio de experiencias entre regiones y crear macrozonas que faciliten discusiones más eficientes sobre la actualización de la Política Nacional de Desarrollo Urbano. “Lo que más necesitamos en Chile son visiones territoriales más complejas, que sean capaces de abordar la diversidad de realidades que existen en el país”, concluyó.

5. Participación en Diálogos Regionales para la Política de Descentralización de Chile

El pasado 9 de agosto un representante del Centro de Análisis de Políticas Públicas participó en los diálogos regionales del proceso participativo para la creación de la Política de Descentralización de Chile.

Este proceso incluyó una consulta ciudadana, 16 diálogos regionales, y encuentros macro zonales con asociaciones de municipalidades en cada una de las 16 regiones del país.



La culminación del proceso tuvo lugar en el Museo Nacional de Bellas Artes en la Región Metropolitana, con la participación de destacadas autoridades, como la subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo, Francisca Perales, y la representante residente del PNUD en Chile, Georgiana

Braga-Orillard, entre otros.

La siguiente etapa contempló la sistematización y elaboración del texto definitivo, que fue presentado al Presidente de la República, Gabriel Boric, en el último trimestre de este año.

6. Podcast: "Gobernar desde lo local: La importancia de los municipios y gobiernos regionales"

Los académicos Sergio Galilea Ocón y José Viacava y la Académica Cecilia Osorio de la Facultad de Gobierno de la Universidad de Chile participaron como comentaristas del 147 capítulo del Podcast de la Universidad de Chile cuya temática se asoció a las elecciones de gobernadores, consejeros, alcaldes y concejales realizada el día 27 de octubre de 2024.



Desde 1941 hasta 1989, de acuerdo al Art. 68 del Decreto Supremo n° 1.472, las municipalidades de Santiago, Valparaíso y Viña del Mar tenían alcaldes nombrados por el Presidente de la República. Como señala Sergio Galilea, académico de la Facultad de Gobierno de la Universidad de Chile, esto se profundizó durante la dictadura, que ejerció un control total de las alcaldías del país. “Los municipios de la dictadura eran nombrados directamente por esta y, por tanto, no había elección popular. A finales de junio de 1992, se hizo la primera elección municipal democrática en todos los municipios del país”, explica el académico.

También desde la Facultad de Gobierno, el profesor José Viacava considera a los municipios como una piedra angular del funcionamiento del Estado que no es reconocida adecuadamente. “Es la primera puerta de entrada de la ciudadanía, y es evidente que se requiere mayor difusión”, afirma el académico respecto de la importancia de conocer sus atribuciones.

Cecilia Osorio, académica de la Facultad, junto a investigadores de otras universidades, ha trabajado en un Fondecyt Regular que analiza iniciativas municipales como las farmacias populares y las oficinas hídricas, evidenciando un mayor interés por parte de los municipios en poder trabajar proyectos de mayor envergadura para la comunidad. Muchos de estos proyectos, sostiene, “son innovadores y no existían con anterioridad (...) Estos programas contribuyen a abordar problemas, en algunos casos bien puntuales, pero también en algunos casos problemas bien complejos que escapan a las capacidades de los municipios”, destaca.

7. Participación Pre-practicantes en actividad organizada por la Embajada de Australia sobre género, economía e innovación

El pasado 22 de agosto, las pasantes y pre-practicantes del Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP), Javiera Antonia Iglesias Yañez y Antonella Liberón Villagra, participaron en un enriquecedor desayuno organizado por la embajada de Australia.



Durante el evento, tuvieron la oportunidad de dialogar con Chantelle Stratford, presidenta de la Asociación de Políticas sobre Mujeres y Economía de la Cooperación Económica de Asia-Pacífico (APEC), quien compartió su valiosa experiencia en temas de género, economía e innovación.

Asimismo, las representantes del CAPP tuvieron una conversación fructífera con Aidan O'Callaghan, segundo secretario y cónsul de la embajada de Australia. Aidan expresó un gran interés en el trabajo que realiza el CAPP y manifestó su disposición para mantener contacto y explorar futuras colaboraciones, incluyendo la posibilidad de patrocinar eventos conjuntos entre la embajada y nuestro centro.

Desde el CAPP se promueve la participación de estudiantes en eventos internacionales, fortaleciendo las relaciones y abriendo nuevas oportunidades para el desarrollo de iniciativas conjuntas.

8. Ponencia 2do Congreso Estudiantes de Postgrado de la Universidad de Chile

En el marco del 2º Congreso de Postítulo de la Universidad de Chile realizado los días 30 de septiembre y el 01 de octubre en la Casa Central de la Universidad de Chile, el docente e investigador del Centro de Análisis de Políticas Públicas, Héctor Anabalón Zurita, expuso su Actividad Formativa Equivalente sobre Derecho Subnacional.

En su presentación, Héctor abordó las bases teóricas que sustentan su propuesta de que el Derecho Subnacional debe ser considerado una rama autónoma del derecho.

Este congreso reunió a más de 70 participantes entre estudiantes, académicos y profesionales de diversas disciplinas. Adicionalmente, permitió compartir y debatir investigaciones de todas las áreas del conocimiento, destacando la importancia del postgrado en la generación de saberes.



9. II Congreso y X Encuentro de la Red de Centros de Estudios Regionales y Territoriales de Chile

Los días 10 y 11 de octubre en la Universidad Católica de Temuco y en la Universidad de la Frontera se celebró el II Congreso y X Encuentro de la Red de Centros de Estudios Regionales y Territoriales de Chile (Red-CERT).

Esta red constituye una iniciativa que tiene por objeto fomentar la colaboración y el intercambio de conocimientos entre instituciones académicas y actores relevantes en el ámbito del desarrollo territorial. Su labor se enfoca en fortalecer la regionalización del país.

En el contexto de este evento, el académico José Viacava, junto a los docentes e investigadores del Centro de Análisis de Políticas Públicas, Gustavo Orrego Méndez y Héctor Anabalón Zurita presentaron los resultados de sus investigaciones.

En la ocasión, también participaron Isidora Burotto y Luis Palacios, ambos estudiantes del Magíster en Ciencia Política de la Escuela de Postgrado de la Facultad de Gobierno de la Universidad de Chile.

The banner features a background image of a lush green landscape with a prominent tree. The text is arranged in several blocks: 'SEGUNDO CONGRESO' is written vertically on the left. The main title is 'HACIA EL FORTALECIMIENTO DE LA DESCENTRALIZACIÓN PARA LA SOSTENIBILIDAD DE LOS TERRITORIOS DE CHILE EXPERIENCIAS Y DESAFÍOS'. The dates '10 Y 11 OCTUBRE' are in the top right. At the bottom, it lists the organizing institutions: 'Campus San Juan Pablo II, Universidad Católica de Temuco' and 'Campus Andrés Bello, Universidad de La Frontera'. Logos for 'UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA', 'UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TEMUCO', and 'LABORATORIO DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL' are also present, along with a '25 AÑOS LPT' anniversary logo.

10. Seminario: "Gestión ambiental municipal y Escazú: Desafíos y oportunidades"

Con el propósito de dar a conocer el conjunto de desafíos de los municipios para la descentralización de las acciones ambientales municipales, el Director del Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) de la Facultad de Gobierno, Sergio Galilea, participó en el primer seminario de invierno del Nodo para el Fortalecimiento de la Gobernanza Ambiental Local (NODO-GAL), titulado "Gestión ambiental municipal y Escazú: Desafíos y oportunidades", realizado el pasado viernes 19 de julio.



Sergio Galilea, como representante académico de la Universidad de Chile, abrió la mesa plenaria sobre la propuesta legislativa que modifica la Ley Orgánica de Municipalidades en materia medio ambiental y en su intervención señaló ocho funciones ambientales municipales esenciales que considera deben valorarse, entre las cuales destacó la gestión de residuos sólidos y el reciclaje

Para concluir, el experto resaltó la urgencia de que los municipios desarrollen estrategias frente a la crisis climática y destacó los avances en el debate sobre la prevención del riesgo de desastres en el país. Por último, el experto hizo referencia a su experiencia personal en la reconstrucción de Santa Olga, localidad ubicada en la región del Maule, que fue devastada por los incendios forestales del año 2017.

En este evento también participaron representantes del mundo académico, de la sociedad civil y autoridades del sector público, entre ellos, el actual Jefe de la División de Educación Ambiental y Participación Ciudadana del Ministerio del Medio Ambiente a nivel central, Carlos Rungruangsakorn, egresado de la Facultad de Gobierno de la Universidad de Chile.



11. Conferencia: "Conversaciones en torno a proyectos de Descentralización, Reforma del Estado y Medio Ambiente"

El martes 05 de noviembre en el Auditorio de la Escuela de Gobierno y Gestión Pública de la Facultad de Gobierno se realizó el evento "Conversaciones en torno a proyectos de Descentralización, Reforma del Estado y Medio Ambiente".

En este evento se presentaron y discutieron las investigaciones más recientes de tres grupos de investigación de la Facultad de Gobierno fruto de la iniciativa de proyectos colaborativos.

Gustavo R. Orrego Méndez, secretario ejecutivo del CAPP e investigador de la Facultad, afirma que “a dos años de la publicación de la Ley Marco de Cambio Climático predominan los municipios que carecen de un Plan de Acción Comunal de Cambio Climático”. A ello agrega que “La disposición y el compromiso de la autoridad política hacia la planificación climática se encuentra condicionado a si es que la autoridad política reconoce a la planificación climática como un factor que le otorga visibilidad electoral”.



12. Participación del CAPP en el 14° Encuentro de la Sociedad Chilena de Estudios Regionales (SOCHER)

El Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) participó en el 14° Encuentro de la Sociedad Chilena de Estudios Regionales (SOCHER), realizado en el Campus Chillán de la Universidad de Concepción.

En representación del centro, el investigador asociado Héctor Anabalón Zurita presentó la ponencia titulada *"Bases teóricas para la construcción de un marco normativo subnacional como rama autónoma del derecho"*, donde abordó la necesidad de consolidar el derecho subnacional como un elemento clave en el proceso de descentralización. Además, intervino como comentarista en la exposición del estudio *"Institutional trust, corruption, and citizen participation in local governance in Latin America and the Caribbean"*, de los investigadores Andrés Acuña y Javier León, aportando una mirada crítica desde su experiencia profesional.

Esta instancia permitió al CAPP fortalecer su presencia en espacios académicos de alto nivel, comprometiéndose con la promoción de políticas públicas basadas en evidencia y con enfoque territorial. Participar en este tipo de encuentros no solo facilita la difusión de investigaciones relevantes, sino que también promueve el trabajo colaborativo con instituciones y expertos dedicados al desarrollo regional, consolidando redes que potencian la labor del centro a nivel nacional.

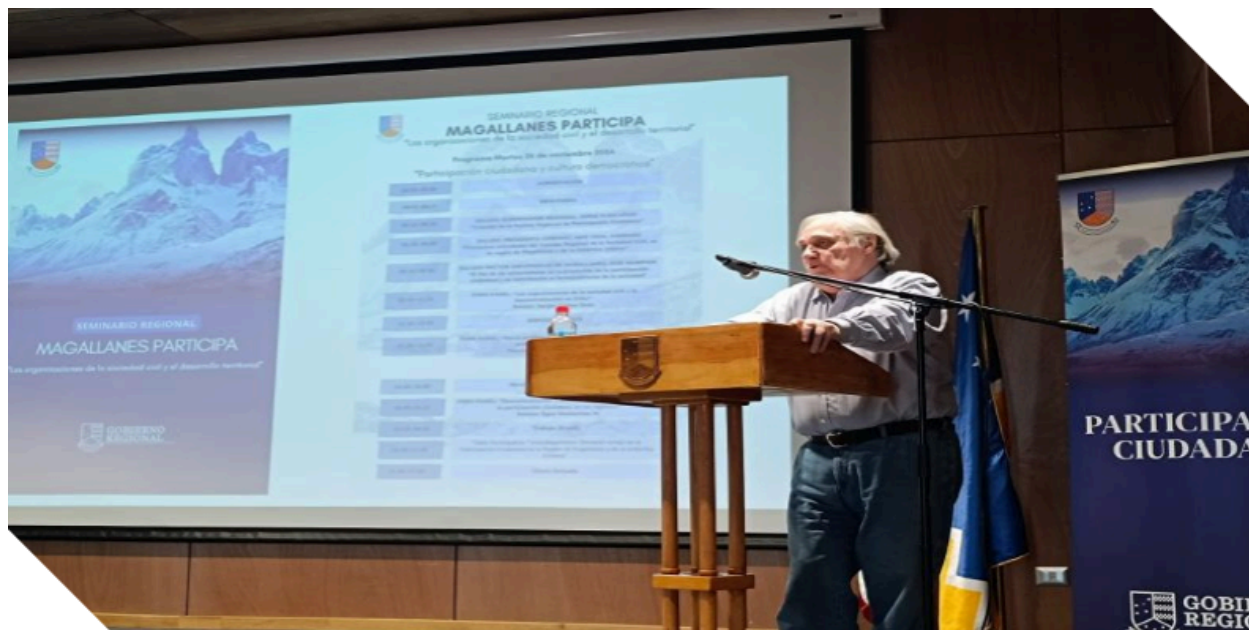
13. Seminario Regional: "Las organizaciones de la sociedad civil y el desarrollo territorial"

El equipo del Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) formó parte del Seminario Regional Magallanes Participa: Las Organizaciones de la Sociedad Civil y el Desarrollo Territorial, centrado en la temática "Participación Ciudadana y Cultura Democrática", llevado a cabo los días 26 y 27 de noviembre.

En la instancia participaron destacadas/os expertas/os como Egon Montecinos y Gonzalo Delamaza, integrantes del Consejo Asesor para la Política de Descentralización en Chile; Violeta Montero, académica de la Universidad de Concepción; y Dominique Keim, del Centro de Estudios Públicos de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

El Gobernador Regional, Jorge Flies, inauguró la jornada subrayando la importancia de la descentralización en el país y el desafío de recuperar la confianza en las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) tras los recientes escándalos públicos del "Caso Convenio". Destacó que estas entidades desempeñan un papel clave en el servicio público y el desarrollo territorial.

Por su parte, Inés Vidal Andrade, presidenta de CORESOC, enfatizó que los Consejos de la Sociedad Civil (COSOC) son fundamentales para el control social, la rendición de cuentas y la co-creación de políticas públicas, destacando su capacidad para identificar problemas y proponer soluciones que empoderen a la ciudadanía.



En el foro central, Sergio Galilea, académico y director del CAPP, elogió el trabajo del Gobierno Regional de Magallanes, especialmente en áreas como el fomento productivo y el futuro del desarrollo del hidrógeno verde, destacando la importancia de avanzar con responsabilidad y cuidado ambiental. Además, subrayó la necesidad de fortalecer mecanismos de participación ciudadana en procesos clave como los planes reguladores y las evaluaciones ambientales, inspirándose en experiencias exitosas de países como Colombia y Brasil.

Por otro lado, Egon Montecinos, académico de la Universidad Austral, reflexionó sobre la rendición de cuentas del Gobierno Regional que históricamente ha estado dirigido hacia al Ejecutivo o nivel central, planteando que el desafío actual radica en ampliar y regular con mayor precisión los vínculos entre las comunidades regionales y las instancias de toma de decisiones, señalando limitaciones en la Ley 20.500 sobre Asociaciones y Participación Ciudadana en la Gestión Pública.

El seminario fue organizado por la Unidad de Despliegue Territorial y Participación Ciudadana del Gobierno Regional de Magallanes y de la Antártica Chilena, la División de Desarrollo Social y Humano, el Centro de Estudios Regionales de la Universidad de Magallanes, y el Consejo Regional de la Sociedad Civil (COSOC). Su principal objetivo fue promover y fortalecer la participación ciudadana en la región, a través de la vinculación directa entre el Gobierno Regional y los representantes de la sociedad civil, con miras a la construcción de la futura “Política Regional de Participación Ciudadana” de Magallanes.

14. V Congreso Internacional del ICCA en la Universidad Complutense de Madrid



El 21 de noviembre de 2024, el Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) de la Universidad de Chile formó parte del V Congreso Internacional del Instituto Complutense de Ciencia de la Administración (ICCA), llevado a cabo por la Universidad Complutense de Madrid. Este encuentro reunió a destacados expertos en administración

pública para debatir en torno a los desafíos actuales que enfrentan los sistemas de gobernanza a nivel global.

En representación del CAPP, el investigador Héctor Anabalón Zurita expuso la ponencia titulada “*El Derecho Subnacional como Potencial Promotor de los Principios de Democracia Directa y Participación Territorial*”, en la cual planteó la relevancia de construir un marco normativo autónomo que fortalezca las capacidades institucionales locales y fomente la participación ciudadana. Esta participación evidencia el compromiso del centro con el fortalecimiento democrático y la proyección de sus líneas de trabajo en espacios académicos internacionales de alto prestigio.

15. V Congreso Internacional ICCA en la Universidad Complutense de Madrid

Durante dos meses, desde el Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) se apoyó la participación de Antonella Liberona Villagra en una experiencia internacional que le permitió conocer de manera directa el funcionamiento de organizaciones multilaterales y el sistema internacional de comercio. En este marco, asistió a instancias clave



como el Consejo General de la Organización Mundial del Comercio (OMC) y el Foro de Océanos organizado por la UNCTAD, donde Chile estuvo representado por actores del sector público y privado. En dichas instancias se abordaron temáticas como la Economía Azul y el rol de las mujeres en el comercio internacional.

16. Lanzamiento del Libro “América Latina y el Caribe: una de las últimas fronteras para la vida

El jueves 12 de diciembre, en el Auditorio de la Facultad de Gobierno, se realizó el lanzamiento del libro “América Latina y el Caribe: una de las últimas fronteras para la vida”. Esta obra reúne las voces y reflexiones de destacados pensadores fundacionales del desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe, abordando las amenazas ambientales que enfrenta nuestra región y explorando las posibilidades únicas que sus territorios ofrecen para preservar la vida y la biodiversidad planetaria.

Tras el saludo de bienvenida del Decano de la Facultad de Gobierno, Leonardo Letelier Saavedra, se dio paso al comentario de Cecilia Ibarra, Coordinadora de la Red de Políticas Públicas, seguida por la intervención de Sergio Galilea, Director del Centro de Análisis de Políticas Públicas de la U. de Chile.

Finalmente, Nicolo Gligo Viel, autor y coordinador del grupo de autores, presentó el libro, enfocándose en el delicado estado de la naturaleza y los ecosistemas en América Latina y el Caribe, dentro del contexto global, destacando que esta región es la que presenta menor deterioro y niveles de contaminación terrestre y marina en comparación con otros continentes.

En relación con lo expresado por Gligo, me gustaría retomar una reflexión del sociólogo, politólogo y escritor gallego Carlos Taibo, quien, en sus charlas y conferencias sobre el colapso y la transición ecosocial, señaló que “América Latina y el Sur global tienen mucho que enseñarle al ‘Norte opulento’ sobre un modo de vida más frugal y resiliente, que toda la humanidad se verá obligada a adoptar



para subsistir durante las próximas décadas”. Este pensamiento nos llama a cuidar con mayor celo y responsabilidad el continente, al ser “una de las últimas fronteras para la vida” en un mundo que no cuenta con un Planeta “B” ni con Marte como alternativa para asegurar la continuidad de la vida de todos los seres vivos que compartimos este espacio.

17. Centro de Análisis de Políticas Públicas y Editorial Hammurabi firman un convenio de colaboración para publicaciones sobre medio ambiente, descentralización y ordenamiento territorial

El Centro de Análisis de Políticas Públicas, CAPP, de la Facultad de Gobierno de la Universidad de Chile, en colaboración con la prestigiosa Editorial Hammurabi, han formalizado la creación de la colección “Regulación y Desarrollo Regional y Local”, una iniciativa que busca visibilizar y aportar conocimiento crítico en áreas clave para el desarrollo territorial y regional en el contexto chileno y latinoamericano.

De este modo, el jueves 12 de diciembre en el Salón Azul de la facultad, se llevó a cabo la primera sesión constitutiva del Comité Editorial. En la actividad, encabezada por el Director del CAPP, Sergio Galilea, se entregaron detalles del funcionamiento de la editorial y los objetivos que persigue.

Al respecto, el profesor Galilea aseveró: “como Centro de Análisis de Políticas Públicas, creemos que en ciertos temas que nosotros manejamos, debemos desarrollar un rol universitario y ponerlos en el debate. Por lo tanto, que se abra la posibilidad de difundir libros en materias como la descentralización y el medio ambiente es necesario, tomando en cuenta que el rol de las publicaciones es difundir y es entregar material clave en esas materias”.

El convenio, suscrito entre la Facultad de Gobierno y la Editorial Hammurabi, tiene como principal objetivo la publicación de investigaciones relevantes sobre temáticas de medio ambiente, instituciones subnacionales y ordenamiento territorial. Estas materias, con impacto directo en el ámbito local, representan desafíos actuales que requieren de análisis rigurosos e interdisciplinarios.



Durante la reunión inicial, Manuel Álvarez, representante de la editorial, destacó la importancia de este proyecto como un espacio académico para contribuir a la toma de decisiones informadas en el ámbito público y privado.

El Comité Editorial está presidido por el profesor Sergio Galilea Ocón, Director del Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) de la Facultad de Gobierno. La integración del comité destaca por su pluralidad y experiencia y en él participan: Francisca Bogolasky Fliman, Directora del Magíster en Gestión y Desarrollo Regional y Local (MAGDEL); Sebastián Brito Vergara y Héctor Anabalón Zurita, destacados estudiantes del Magíster en Gestión y Desarrollo Regional y Local, reconocidos por su desempeño académico en las cohortes 2022 y 2023, respectivamente. Además, por designación del Director del CAPP, se suman los profesionales Carlos Carmona Santander, Gladys Camacho Cépeda, María Angélica Fernández y Carlos Rungruangsakorn Leiva, expertos en áreas como ciencias jurídicas, administración del Estado, instituciones subnacionales y políticas medioambientales.

La alianza entre la Facultad de Gobierno y la Editorial Hammurabi no solo fortalece el vínculo entre la academia y la práctica, sino que además abre un espacio invaluable para investigadores, académicos y profesionales comprometidos con el progreso regional y local.

Con esta iniciativa, la Universidad de Chile reafirma su compromiso con la excelencia académica, la descentralización y la búsqueda de soluciones a los desafíos más urgentes del país.

19. Director del CAPP participa en la entrega del Informe Final del Consejo Asesor para la Política de Descentralización

El pasado miércoles 8 de enero, el académico de la Facultad de Gobierno Universidad de Chile y director del Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP), Sergio Galilea, participó en la entrega de las conclusiones del Consejo Asesor de la Política de Descentralización de Chile. Este importante hito contó con la presencia de la



Ministra del Interior, Carolina Tohá, y la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo, Subdere, Francisca Perales, quienes destacaron la relevancia de este esfuerzo para dotar al país de una hoja de ruta que fortalezca la descentralización y el desarrollo equitativo en los territorios.

El Consejo Asesor, en el que el profesor Galilea juega un rol destacado, ha formulado un conjunto de sugerencias y recomendaciones basadas en experiencias nacionales e internacionales para la construcción de esta política pública. Estas propuestas buscan fortalecer la representación territorial, impulsar la participación ciudadana y promover un Estado más cercano y eficiente. Los estudios presentados en esta instancia son fruto de la vasta experiencia del profesor Galilea como actor clave en la historia contemporánea del Estado y del trabajo colaborativo liderado por el CAPP, junto a un equipo de consultores e investigadores dedicados a la descentralización.



Cabe recordar que este Consejo, cuya primera sesión se llevó a cabo en mayo de 2024, es un organismo paritario y representativo de diversas regiones, con funciones como asesorar a la Subdere, formular sugerencias y proponer mejoras al proceso participativo de esta política. Entre sus objetivos está avanzar en un desarrollo territorial justo y sostenible, consolidando un modelo de gobernanza que responda a las necesidades de las comunidades en todo Chile.

Esta instancia reafirma el compromiso del CAPP y de su director con la generación de conocimiento público y el desarrollo de políticas transformadoras que promuevan el bienestar y la equidad en nuestro país.

20. Director del CAPP participa en la entrega del Informe Final del Consejo Asesor para la Política de Descentralización

El lunes 27 de enero, el director del Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) y académico de la Facultad de Gobierno de la Universidad de Chile, Sergio Galilea, participó en una importante reunión con el Presidente de la República, Gabriel Boric, en el Palacio de La Moneda. En esta instancia se presentó el “Informe Final sobre el fortalecimiento de las Municipalidades y los Gobiernos Regionales”, elaborado por el Consejo Asesor de Política de Descentralización, órgano del cual Galilea es integrante. La cita contó además con la presencia de autoridades relevantes, como la ministra del Interior, Carolina Tohá, y la subsecretaria de Desarrollo Regional, Francisca Perales.



La participación del profesor Galilea en este consejo asesor, integrado por representantes de distintas regiones del país, pone de manifiesto el compromiso de la Universidad de Chile con el debate sobre el futuro de la descentralización. A través de su experiencia y producción académica, especialmente en investigaciones impulsadas desde el CAPP, ha contribuido a propuestas que fortalecen los gobiernos locales y regionales, en línea con los desafíos de equidad territorial y gobernanza democrática.

Este encuentro refleja la capacidad del CAPP para incidir en políticas públicas de alto nivel mediante conocimiento riguroso y aplicado. Al presentar sus propuestas directamente ante el Presidente de la República, el centro reafirma su misión de aportar al desarrollo del país desde una mirada técnica, descentralizada y basada en evidencia. Desde el CAPP, se continuará trabajando por una institucionalidad más justa y eficiente, al servicio de las regiones y sus comunidades.

ACTIVIDADES DE DOCENCIA 2024

Diplomas de Postítulo Área de Medio Ambiente, Planificación Territorial y Descentralización

Durante 2024, el Centro de Análisis de Políticas Públicas consolidó y expandió su oferta académica en el área de medio ambiente y planificación territorial, implementando seis diplomados de postítulo, cinco de ellos creados en este mismo período. Estos programas responden a los desafíos emergentes en materia de sostenibilidad, gobernanza territorial y gestión ambiental, y fueron diseñados con un enfoque interdisciplinario, vinculado a las necesidades de instituciones públicas, gobiernos locales y sectores productivos.

En total, más de 100 estudiantes participaron de estas instancias formativas. Entre ellos, destaca la primera versión del Diplomado en Gestión Ambiental para el Sector Minero, que se posicionó como el programa con mayor convocatoria, alcanzando 22 inscritos. Esta expansión refleja el compromiso del CAPP con la formación continua de profesionales que lideren transformaciones territoriales sustentables en todo el país.

CAMBIO CLIMÁTICO Y GESTIÓN LOCAL

Segunda versión | 11 estudiantes

Equipo docente

- René Saa
- Rosario Ríos
- Gustavo Orrego
- Sergio Galilea
- Miguel Contreras
- Pamela Torres
- César Morales
- Raúl Ponce



El cambio climático es una realidad cada vez más presente en nuestras comunidades: aumento de temperaturas, sequías prolongadas y eventos meteorológicos extremos son solo algunas de sus manifestaciones. Este diplomado, impartido por la Universidad de Chile, ofrece una formación integral para comprender el fenómeno del cambio climático desde una perspectiva científica y práctica, enfocándose en su impacto a nivel local. Se analizan experiencias de planes de adaptación y mitigación comunales, con énfasis en la participación efectiva de diversos sectores de la población. Además, se estudian los instrumentos legales disponibles para los gobiernos locales y se concluye con un taller práctico para elaborar un plan de adaptación al cambio climático local.

OBJETIVO

Proporcionar a los estudiantes los conocimientos necesarios para comprender el proceso de cambio climático que afecta al planeta y sus efectos en las unidades territoriales más pequeñas, así como las estrategias para enfrentar estos desafíos mediante la formulación de planes locales de adaptación o mitigación al cambio climático.

PLAN DE ESTUDIO

Este diplomado entrega herramientas para comprender y enfrentar el cambio climático desde los territorios. Aborda marcos legales, instrumentos locales y experiencias de adaptación y mitigación. Finaliza con un taller aplicado para diseñar planes comunales de acción climática. Entre los principales módulos se encuentran:

- Conceptos básicos del cambio climático
- Marco jurídico internacional y nacional del cambio climático
- Instrumentos municipales para abordar el cambio climático
- El Sistema de Certificación Ambiental para Municipalidades (SCAM)
- Acciones locales para mitigación, adaptación y resiliencia
- Bases para un plan comunal de mitigación y adaptación al cambio climático

Equipo Académico

El diplomado es coordinado por René Saa Vidal, M.A. en Geografía y candidato a Doctor en Geografía de la Universidad de Colorado, USA. Es Geógrafo y Licenciado en Historia y Geografía de la Universidad de Chile, y actualmente se desempeña como Coordinador de Proyectos en el área de Ordenamiento Territorial del Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP), académico de la Facultad de Gobierno y docente en la Escuela de Gobierno.

PLANIFICACIÓN DEL ORDENAMIENTO TERRITORIAL REGIONAL Y LOCAL

Sexta versión | 14 estudiantes

Equipo docente

- René Saa
- Gerardo Ubilla
- Gustavo Orrego
- Claudia Iturra
- Raúl Ponce
- Miguel Contreras
- Sergio Galilea
- Iván Escares
- Camilo Álvarez
- Javiera Valenzuela
- Fabiola Alarcón



Modalidad Online - Diurna

Como parte de su compromiso con el fortalecimiento de las capacidades públicas a nivel territorial, el CAPP lanzó el Diplomado en Planificación del Ordenamiento Territorial Regional y Local, dirigido a funcionarios públicos, profesionales municipales y actores técnicos vinculados a la gestión del territorio.

Este programa busca responder a la necesidad creciente de contar con herramientas técnicas y normativas actualizadas para planificar el desarrollo urbano y rural, considerando las realidades institucionales, ambientales y sociales del país. La propuesta combina formación teórica con un fuerte componente práctico aplicado a contextos locales, mediante el desarrollo de un ejercicio real de planificación territorial.

OBJETIVO

Capacitar a los y las participantes en el manejo de las disposiciones legales, técnicas y metodológicas vigentes sobre ordenamiento territorial, entregándoles competencias para formular, implementar y evaluar instrumentos de planificación territorial en regiones y comunas del país. El diplomado promueve una visión integral del desarrollo territorial, con enfoque interdisciplinario y orientación a la gestión pública.

PLAN DE ESTUDIO

El programa aborda contenidos fundamentales para comprender y aplicar procesos de ordenamiento territorial desde una perspectiva técnica y contextualizada. Entre los principales módulos se incluyen:

- Conceptos básicos del ordenamiento territorial
- Institucionalidad ambiental en Chile
- Estadísticas ambientales aplicadas
- Sistemas de Información Geográfica (SIG)
- Instrumentos de política para el desarrollo urbano y rural
- Desastres naturales y planificación territorial
- Revisión de experiencias latinoamericanas y chilenas en ordenamiento territorial

A través de estos módulos, los y las participantes desarrollan competencias para aplicar lo aprendido en un proyecto grupal práctico, que contempla todas las etapas de un proceso de planificación territorial real: diagnóstico, formulación, implementación y evaluación.

El diplomado cuenta con un equipo académico de alto nivel, conformado por especialistas en geografía, planificación urbana, medio ambiente y políticas públicas. Participan destacados académicos de la Universidad de Chile, profesionales con experiencia en el INE, CEPAL, consultorías internacionales y ex autoridades de gobierno. Esta diversidad y experiencia aseguran una formación rigurosa, aplicada y con pertinencia institucional.

GESTIÓN AMBIENTAL PARA EL SECTOR MINERO

Primera versión | 22 estudiantes

Segunda versión | 14 estudiantes

Equipo docente

- René Saa
- Gerardo Ubilla
- César Morales
- David Videla
- Romina Echaiz
- Solange Aranda
- Raúl Ponce
- Miguel Contreras
- Claudia Iturra
- Sergio Galilea



Modalidad Online

El Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) de la Universidad de Chile ha desarrollado el Diplomado en Gestión Ambiental para el Sector Minero, una iniciativa académica orientada a fortalecer las capacidades técnicas de profesionales vinculados a la industria minera, con el objetivo de promover una gestión ambiental responsable y alineada con las normativas vigentes.

Objetivo

El programa tiene como propósito capacitar a los participantes en la administración de sistemas de gestión ambiental dentro de compañías mineras, enfatizando el rol que estos sistemas desempeñan en la mejora de la eficiencia y efectividad organizacional. Se busca que los alumnos identifiquen y analicen los principales desafíos operacionales y riesgos ambientales asociados a las operaciones mineras, promoviendo prácticas innovadoras y sostenibles.

Plan de Estudios

El diplomado ofrece una formación integral que abarca los siguientes módulos:

- **Contexto del sector minero:** Análisis del escenario en el cual se desarrolla la minería, incluyendo la caracterización general del sector en Chile.
- **Fase inicial de operaciones mineras:** Estudio de los procesos y consideraciones ambientales en las etapas iniciales de proyectos mineros.
- **Institucionalidad ambiental en Chile:** Revisión de la normativa y organismos encargados de la fiscalización ambiental en el país.
- **Fiscalizaciones ambientales y sectoriales:** Comprensión de los procedimientos y criterios de evaluación aplicados a las faenas mineras.
- **Aspectos ambientales de los procesos mineros:** Identificación y control de los impactos ambientales derivados de la extracción, procesamiento y embarque de minerales.
- **Fenómenos naturales y minería:** Evaluación de cómo eventos naturales pueden afectar las operaciones mineras y las medidas de mitigación correspondientes.
- **Análisis territorial y gestión comunitaria:** Estrategias para integrar la gestión ambiental con el desarrollo territorial y la relación con las comunidades locales.

Este diplomado refuerza el compromiso del CAPP con la formación de profesionales capaces de enfrentar los desafíos ambientales del sector minero, promoviendo una industria más sostenible y en armonía con las comunidades y el entorno

GESTIÓN AMBIENTAL DE RESIDUOS SÓLIDOS

Quinta versión | 21 estudiantes

Sexta versión | 18 estudiantes

Equipo docente

- José Leal (Coordinador Académico)
- Hernán Durán De La Fuente
- Ana Luz Durán Salinas
- Eduardo Dussuel Jurado



Modalidad Online

El Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) ha desarrollado el Diplomado en Gestión Ambiental y Economía Circular de Residuos Sólidos, con el objetivo de fortalecer las capacidades técnicas de profesionales del sector público, municipal, privado y de organizaciones sociales, que estén involucrados o interesados en la gestión ambiental de residuos sólidos. Esta iniciativa se enmarca en el compromiso del CAPP con la promoción de prácticas sostenibles y la implementación de políticas públicas efectivas en el ámbito ambiental.

Objetivo

El programa tiene como propósito entregar orientaciones para la gestión de residuos sólidos, con énfasis en los residuos domiciliarios y asimilables. Se abordan aspectos conceptuales, normativos y operativos, cubriendo las fases de recolección, transporte, segregación, disposición y valorización, desde las perspectivas de la política pública, la administración y las tecnologías disponibles.

Plan de Estudios

El diplomado ofrece una formación integral a través de los siguientes módulos:

- **Marco conceptual y normativo:** Introducción a los fundamentos teóricos y legales de la gestión de residuos sólidos.
- **Regulaciones, gobernanza, tarifado y valorización:** Análisis de las políticas y estructuras de gobernanza que rigen el sector, incluyendo aspectos económicos y de valorización de residuos.
- **Residuos y economía circular:** Exploración de los principios de la economía circular aplicados a la gestión de residuos.
- **Implementación e impactos de la Ley REP:** Estudio de la Ley de Responsabilidad Extendida del Productor y su efecto en la gestión de residuos.
- **Localización de infraestructura y recolección:** Planificación y gestión de la infraestructura necesaria para la recolección eficiente de residuos.
- **Industrialización, disposición final y evaluación ambiental:** Procesos industriales relacionados con la disposición final de residuos y su evaluación ambiental.

Equipo Académico

El cuerpo docente está conformado por profesionales con amplia experiencia en gestión ambiental y economía circular, provenientes de diversas disciplinas y con trayectoria en el sector público, privado y académico. Su experiencia garantiza una formación rigurosa y aplicada, alineada con las necesidades actuales del país en materia de sostenibilidad y gestión de residuos.

Este diplomado refuerza el compromiso del CAPP con la formación de profesionales capaces de enfrentar los desafíos ambientales contemporáneos, promoviendo una gestión de residuos sólidos eficiente y sostenible, en armonía con las políticas públicas y las comunidades.

DISEÑO DE DIPLOMADOS 2024

Diplomados proyectados en el Área de Descentralización y Gestión Local

En el año 2024 se diseñaron una serie de Diplomados, los cuales serán impartidos para el año 2025, con la finalidad de ofrecer nuevas versiones actualizadas para comprender el estado contingente actual de temas académicos sobre descentralización, medio ambiente y ordenamiento territorial. A continuación, se presentan los titulados de los Diplomados, con una breve descripción de su objetivo y relevancia.

- **GESTIÓN MUNICIPAL Y SERVICIOS LOCALES.**

Fortalece las capacidades de equipos municipales para liderar y optimizar servicios públicos locales, abordando temas como planificación, financiamiento, control de gestión, participación ciudadana y gestión de personas.

- **ESTRATEGIAS REGIONALES DE DESARROLLO: METODOLOGÍAS Y CASOS PRÁCTICOS.**

Capacita en el diseño e implementación de Estrategias Regionales de Desarrollo (ERD), integrando planificación territorial, inversión pública y participación regional a través de metodologías y casos reales.

- **INVERSIÓN REGIONAL Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.**

Entrega herramientas para gestionar proyectos de inversión regional con enfoque técnico y práctico, incluyendo formulación, priorización, presupuestos e instrumentos de planificación.

- **PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA COMUNAL: METODOLOGÍAS Y CASOS PRÁCTICOS.**

Proporciona métodos para elaborar y evaluar Planes de Desarrollo Comunal (PLADECO), con énfasis en diagnóstico participativo, formulación estratégica, monitoreo y coordinación intersectorial.

Objetivo

Fortalecer las capacidades técnicas y estratégicas de equipos municipales y regionales en la gestión pública territorial, mediante la entrega de herramientas prácticas y metodológicas en planificación comunal y regional, gestión de servicios locales, inversión pública y ejecución presupuestaria, promoviendo una administración eficiente, participativa y orientada al desarrollo sostenible del territorio.

PROYECCIÓN Y ACTIVIDADES

CAPP 2025-2026

En esta sección se presentan las proyecciones del CAPP para el año 2025-2026, en cuanto a publicaciones, actividades de extensión, docencia y diplomados.

La matriz presenta las principales actividades del CAPP para el año 2025, enfocadas en la producción y difusión de conocimiento en políticas públicas. Incluye lanzamientos de libros, publicaciones académicas, investigaciones institucionales, publicaciones periódicas y reflexiones, dirigidas a académicos/as, funcionarios/as y estudiantes.

Varias actividades se desarrollan en alianza con editoriales externas y bajo convenios institucionales, mientras otras son de organización exclusiva del CAPP. La mayoría ya está en ejecución y se distribuyen entre julio de 2025 y enero de 2026, con algunas de carácter continuo.

Informe Chile

El Centro de Análisis de Políticas Públicas realiza un informe que analiza determinadamente las herramientas principales de planificación territorial en Chile como la Estrategia Regional de Desarrollo (ERD), Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO), Plan Regional de Ordenamiento Territorial (PROT).

Tiene como **objetivo** ofrecer una visión amplia, crítica y basada en evidencia sobre el estado actual del país, abordando temas clave como política, economía, desarrollo social, medioambiente e institucionalidad, dónde se destaca que la descentralización no es solo un cambio administrativo, sino que requiere una transformación profunda en los ámbitos político, físico y cultural.

Informe País

El Informe País se presenta como una herramienta fundamental para evaluar y comprender el estado medioambiental del país. Este análisis, elaborado por el Centro de Análisis de Políticas Públicas, es de carácter multidisciplinario y evalúa la situación ambiental a través de indicadores sobre calidad del aire, del agua, pérdida de biodiversidad, uso del suelo y cambio climático, entre otros aspectos críticos.

Además de describir los principales desafíos ambientales, el informe analiza las respuestas institucionales y normativas, así como las políticas públicas implementadas, identificando avances y brechas.

Este informe permite comprender las capacidades y limitaciones del Estado chileno para enfrentar los desafíos del país, en ámbitos como la descentralización, el gasto público, la gestión territorial o la calidad de los servicios sociales. Es una herramienta clave para fortalecer la acción pública y avanzar hacia un Estado más transparente, eficaz y cercano a la ciudadanía.

Lanzamientos de libros de Héctor Anabalón, Diego Portales, Sergio Galilea y Carlos Rungruangsakorn.

Gracias a la colaboración con la editorial Hammurabi, se han coordinado diversos lanzamientos para el año 2025. Estas publicaciones han tratado temas claves para el debate público como la descentralización y la planificación ambiental. Los eventos de lanzamiento han sido diseñados como oportunidades para compartir conocimientos, uniendo a escritores, miembros de instituciones y un público especializado. A continuación se presentan los títulos respectivos.

1. **DERECHO (DE LAS INSTITUCIÓN(ES) SUBNACIONAL(ES))**
Héctor Anabalón Zurita.
2. **DESCENTRALIZACIÓN: ¿DE QUÉ ESTAMOS HABLANDO?**
Diego Portales Cifuentes.
3. **LA DESCENTRALIZACIÓN EN CHILE: UN CAMINO COMPLEJO**
Sergio Galilea Ocón.
4. **GESTIÓN AMBIENTAL: HACIA UNA PRÁCTICA ÉTICA**
Carlos Rungruangsakorn L.

Reflexiones CAPP

Las reflexiones CAPP es una publicación periódica que tiene como objetivo aportar a la discusión pública a través de análisis que son breves y especializados, se tratan asuntos importantes como la descentralización, medio ambiente, gobernanza y planificación territorial.

A través de columnas breves, análisis temáticos, documentos de coyuntura y ensayos de opinión, las reflexiones elaboradas por el Centro de Análisis de Políticas Públicas, aborda una amplia gama de problemáticas relevantes: el funcionamiento del Estado, la descentralización y la equidad territorial, las políticas sociales, los desafíos ambientales, la seguridad pública, entre otros.

Cada entrega busca no solo describir los hechos, sino también interpretarlos y proponer alternativas, desde una perspectiva informada y con responsabilidad técnica.

Mercado Público

El Mercado Público es la plataforma oficial de compras del Estado de Chile, donde las instituciones públicas gestionan sus adquisiciones de bienes y servicios. Verifican que los proveedores cumplan las condiciones necesarias, estén debidamente inscritos en el documento oficial y presenten propuestas que se adecuen a los requerimientos establecidos. Además, realizar el seguimiento completo de cada procedimiento, que incluya la emisión de órdenes, la recepción adecuada y la evaluación final del cumplimiento del proveedor los servicio prestado o productos. Esta labor garantiza la transparencia, eficiencia y correcta ejecución de los recursos públicos en todas las etapas del proceso.

Análisis SUBDERE

El Informe SUBDERE es un estudio realizado por el Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) que tiene como propósito analizar en profundidad los avances, desafíos y proyecciones del proceso de descentralización en el país, desde una perspectiva técnica, institucional y territorial.

DIPLOMADOS DEL CAPP: PROYECCIONES PARA 2025 Y 2026

El CAPP consolida su rol como un actor clave en la formación especializada. Durante el año 2025, el CAPP se encuentra dictando 9 diplomados que responden a sus principales líneas estratégicas. Estos programas contribuyen significativamente al fortalecimiento técnico de funcionarios públicos, profesionales del sector privado y organizaciones de la sociedad civil en diversas regiones del país.

Mirando hacia el 2026, el CAPP proyecta mantener e incluso expandir esta robusta oferta académica, reafirmando su compromiso con la capacitación de alto nivel en áreas críticas para el desarrollo nacional.

A continuación, se detallan los diplomados que se dictan en 2025 y que se proyecta continuar ofreciendo en 2026, agrupados por sus áreas temáticas.

DIPLOMADOS EN EL ÁREA DE DESCENTRALIZACIÓN Y GESTIÓN LOCAL

Durante 2025, el CAPP ha fortalecido su oferta formativa en materia de descentralización, planificación territorial y fortalecimiento institucional a nivel subnacional, mediante la impartición de los siguientes diplomados:

Gestión Municipal y Servicios Locales



Este programa tiene como objetivo fortalecer las capacidades de los equipos municipales para liderar la gestión eficiente de los servicios públicos locales. Se abordan temáticas como planificación municipal, financiamiento local, control de gestión, diseño de servicios, participación ciudadana y gestión de personas en el ámbito municipal.

Estrategias Regionales de Desarrollo: Metodologías y Casos Prácticos



Este diplomado busca capacitar a profesionales y autoridades regionales en la formulación, implementación y evaluación de ERD. A través del análisis de metodologías aplicadas y casos reales, el programa entrega herramientas para integrar la planificación estratégica territorial con la inversión pública y la participación regional, favoreciendo una mirada integral del desarrollo territorial.

Inversión Regional y Ejecución Presupuestaria



Enfocado en mejorar las competencias técnicas en la gestión de recursos públicos, este programa entrega herramientas prácticas para el diseño, priorización, formulación y seguimiento de proyectos de inversión regional. Aborda temas como el Sistema Nacional de Inversiones, presupuestos regionales, instrumentos de planificación y criterios de eficiencia en la asignación de recursos.

Planificación Estratégica Comunal: Metodologías y Casos Prácticos.



Este diplomado entrega herramientas metodológicas para el diseño, ejecución y evaluación de Planes de Desarrollo Comunal (PLADECO). Incluye módulos sobre diagnóstico territorial participativo, formulación de líneas estratégicas, monitoreo de metas y coordinación intersectorial. Está orientado a equipos municipales y actores locales comprometidos con procesos de planificación que reflejen las necesidades reales de las comunidades y promuevan la equidad territorial.

DIPLOMADOS EN EL ÁREA DE MEDIO AMBIENTE Y PLANIFICACIÓN TERRITORIAL

En línea con su compromiso por aportar al desarrollo sustentable y al fortalecimiento de capacidades técnicas en los territorios, durante el año 2025 el CAPP impartió los siguientes diplomados especializados en medio ambiente, ordenamiento territorial y cambio climático:

1. Medio Ambiente y Ordenamiento Territorial

Este programa entrega una formación integral sobre la relación entre el medio ambiente natural y la planificación del territorio, abordando marcos normativos, instrumentos de gestión ambiental y metodologías para el análisis espacial. Se trabaja con herramientas de sistemas de información geográfica (SIG), legislación ambiental, y enfoques de sostenibilidad aplicados al diseño de políticas públicas territoriales. Está dirigido a profesionales del sector público, consultores y académicos interesados en fortalecer sus competencias en gestión territorial con perspectiva ambiental.

2. Ordenamiento Territorial Regional y Local

Este diplomado tiene como propósito desarrollar capacidades en planificación y gestión del territorio desde una mirada estratégica, participativa y sustentable. A través del análisis de marcos normativos, instrumentos de planificación y estudios de caso, el programa permite comprender los desafíos del ordenamiento territorial a nivel regional y comunal, integrando variables socioambientales, culturales y económicas. Está orientado a funcionarios públicos, planificadores, urbanistas y actores sociales vinculados a procesos de planificación territorial.

3. Gestión Ambiental y Economía Circular de Residuos Sólidos

Este programa forma profesionales y técnicos en la gestión integral de residuos sólidos con un enfoque en economía circular. Aborda el diseño de políticas, normativas e instrumentos de gestión orientados a la minimización, valorización y tratamiento de residuos en contextos urbanos y rurales. Se revisan experiencias nacionales e internacionales, herramientas de gestión local, planificación de servicios y mecanismos de financiamiento. Es especialmente pertinente para municipios, servicios públicos, consultoras ambientales y empresas del rubro.

4. Cambio Climático y Gestión Local

Este diplomado entrega herramientas prácticas para enfrentar los desafíos del cambio climático desde los gobiernos locales. Se abordan temáticas como adaptación y mitigación, instrumentos de planificación climática, gobernanza ambiental, evaluación de riesgos y diseño de estrategias locales frente a eventos extremos. El programa está diseñado para equipos municipales, profesionales de planificación, encargados de medio ambiente y otros actores públicos que deseen fortalecer su capacidad de respuesta frente a los impactos del cambio climático en sus territorios.

5. Gestión Ambiental Para el Sector Minero

Este Diplomado entrega herramientas para comprender y gestionar los aspectos ambientales en el sector minero. Aborda los desafíos operacionales y normativos que enfrenta la industria, promoviendo estrategias de control ambiental efectivas. Permite analizar sistemas de gestión ambiental y su vínculo con la operación minera. Fortalece competencias para enfrentar riesgos socioambientales en proyectos mineros. Contribuye a una gestión responsable y sostenible en la minería nacional.

Proyecciones Estratégicas y Ampliación de la Oferta Académica para 2025

Además de la consolidada oferta de diplomados que el CAPP mantiene y proyecta para el año en curso, se ha definido una iniciativa estratégica clave para 2025 orientada a la ampliación y diversificación de sus formatos de capacitación.

El plan contempla diseñar cada uno de los actuales diplomados como cursos independientes y modularizados. Esto implica una minuciosa adaptación instruccional de los contenidos, metodologías y evaluaciones de cada componente temático, asegurando que cada curso pueda ser tomado de manera autónoma y con objetivos de aprendizaje específicos.

Esta estrategia busca principalmente ampliar las posibilidades de promoción y acceso a la formación especializada del CAPP, permitiendo que un mayor número de profesionales puedan:

- Acceder a conocimientos específicos en áreas puntuales sin necesidad de completar un programa de larga duración.
- Beneficiarse de una mayor flexibilidad en su itinerario formativo.
- Integrar la capacitación del CAPP de forma más escalonada y accesible a sus necesidades laborales y de tiempo.

Esta iniciativa subraya el compromiso del CAPP con la innovación pedagógica y la expansión de su impacto en la formación de líderes y profesionales en políticas públicas y gestión del Estado.

PUBLICACIONES 2025

En el marco del convenio de colaboración suscrito entre el CAPP y **Editorial Hammurabi**, nos complace informar que durante el año 2025 se concretará la publicación de **cuatro nuevas obras** que abordan temáticas estratégicas para el análisis y fortalecimiento de las políticas públicas en Chile. Estas publicaciones, actualmente en sus fases finales de edición y producción, han sido desarrolladas en estrecha coordinación con el equipo editorial liderado por Bruno —quien ha estado a cargo del proceso—, y representan una consolidación de nuestra línea editorial en materia de descentralización, medio ambiente, planificación territorial y gestión pública.

Cada libro constituye un aporte concreto al debate público y a la generación de conocimiento aplicado, reafirmando el compromiso del CAPP con la difusión de contenidos rigurosos, pertinentes y orientados a incidir en la agenda nacional. A continuación, se presentan los títulos que verán la luz este año y que forman parte del esfuerzo institucional por fortalecer el vínculo entre investigación, reflexión crítica y acción pública.



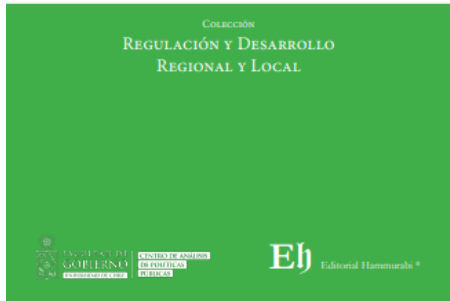
LIBRO | Centro de Análisis de Políticas Públicas | 06/2025

Gestión Ambiental: Hacia una Práctica Ética

Carlos Rungruangsakorn L.

CARLOS RUNGRUANGSAKORN L.

GESTIÓN AMBIENTAL
HACIA UNA PRÁCTICA ÉTICA



Resumen:

Este libro aborda temáticas ambientales clave a través de tres textos interconectados. En el primero, se analiza la evolución de la conciencia ambiental, destacando la desconexión de la humanidad con la naturaleza y la necesidad de una reconexión sistémica. El segundo ensayo examina la gestión ambiental en el sector público, identificando desafíos y proponiendo estrategias para mejorar su implementación. Finalmente, el tercer ensayo introduce el concepto de probidad ambiental, vinculando ética, transparencia y sostenibilidad en la toma de decisiones. La obra busca generar un cambio de paradigma hacia una mayor responsabilidad ambiental a nivel individual y colectivo

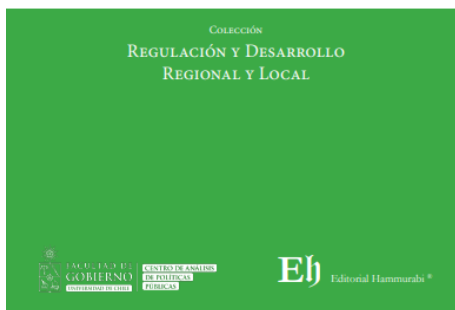
LIBRO | Centro de Análisis de Políticas Públicas | 08/2025

La Descentralización en Chile: Un camino complejo.

Sergio Galilea Ocón.

SERGIO GALILEA OCÓN

LA DESCENTRALIZACIÓN
EN CHILE
UN CAMINO COMPLEJO



Resumen:

El libro analiza el proceso de descentralización en Chile desde una perspectiva crítica y multidimensional. Se destaca que, pese a los avances normativos, aún persisten brechas estructurales que limitan la autonomía regional. La obra explora los desafíos institucionales, financieros y culturales que enfrenta el país para lograr una descentralización efectiva. Además, releva la complejidad de articular distintos niveles de gobierno en un contexto de desigualdad territorial. El libro enfatiza la necesidad de fortalecer capacidades locales, institucionalizar la participación ciudadana y diseñar políticas públicas integradas. La descentralización no debe entenderse sólo como desconcentración administrativa, sino como un cambio profundo en la gobernanza. El enfoque combina teoría, evidencia empírica y propuestas concretas.

LIBRO | Centro de Análisis de Políticas Públicas | 01/2026

Informe País

Equipo CAPP

Resumen:

El Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) de la Facultad de Gobierno de la Universidad de Chile, en el cumplimiento de su misión de realizar investigación sobre los asuntos públicos relativos a las dimensiones de medio ambiente y ordenamiento territorial y cambio climático en el marco de un desarrollo ambientalmente sostenible, elaboró el año 1999 la primera versión del “Informe País: Estado del Medio Ambiente”. A este primer trabajo se sumaron los de 2002, 2005, 2008, 2012, 2015, 2018, 2023 y el último en 2025. La novena versión del Informe País se dividirá en cuatro partes: **1)** Macro Presiones sobre el medio ambiente; **2)** Estado por componente de la naturaleza; **3)** Respuestas estatales; y **4)** Propuestas de política pública.

LIBRO | Centro de Análisis de Políticas Públicas | 01/2026

Derecho (de las instituciones) Subnacional (es)

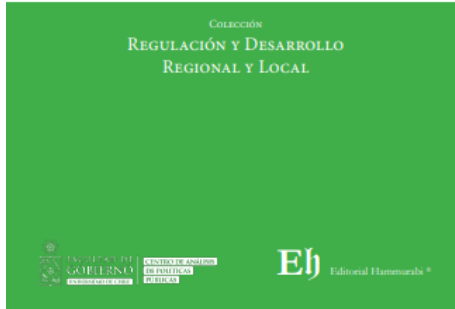
Héctor Anabalón Zurita

Resumen:



DIEGO PORTALES CIFUENTES

DESCENTRALIZACIÓN
¿DE QUÉ ESTAMOS HABLANDO?



Resumen:

Este libro ofrece una reflexión crítica sobre el uso extendido y a veces impreciso del concepto de descentralización en el contexto chileno. El autor propone una sistematización teórica y práctica del término distinguiendo entre descentralización política, administrativa y fiscal, cuestionando su aplicación concreta en el país. A través de un análisis comparado e histórico, se argumenta que la descentralización en Chile ha sido más declarativa que efectiva. El texto busca dotar de mayor rigurosidad conceptual al debate público y académico, promoviendo una comprensión más clara de los desafíos reales que enfrenta el proceso descentralizador.

REFLEXIÓN CONTINGENTE COMO PRÁCTICA PERMANENTE: EL APOORTE DEL CAPP

La sociedad contemporánea se enfrenta constantemente a desafíos complejos, donde la producción de pensamiento crítico y la reflexión rigurosa resultan fundamentales para reconocer, comprender y transformar las problemáticas públicas. En este contexto, el Centro de Análisis de Políticas Públicas (CAPP) se posiciona como un actor clave en la generación de conocimiento, orientado a incidir en la toma de decisiones desde una perspectiva pluralista, interdisciplinaria y comprometida con el bienestar común.

Incorporar la reflexión contingente como una práctica permanente implica reconocer que el análisis de las políticas públicas no puede dissociarse de los contextos históricos, sociales y políticos que las configuran. Reflexionar desde la contingencia significa pensar críticamente el presente, frente a tensiones emergentes, demandas ciudadanas y escenarios de cambio constante. Lejos de entenderla como algo excepcional, la contingencia se asume como una condición estructural de sociedades dinámicas.

En este marco, el CAPP promueve una producción constante de conocimiento orientado a los desafíos emergentes del país, mediante investigaciones de alto nivel y la habilitación de espacios de diálogo, debate y análisis situados. Estas instancias buscan ofrecer herramientas útiles para comprender los efectos reales de las decisiones públicas, visibilizar conflictos y proponer mejoras con fundamento técnico y perspectiva crítica.

Con el objetivo de dar sustentabilidad y proyección institucional a esta línea de trabajo, se contempla para el período 2025–2026 la publicación de al menos diez obras anuales bajo el convenio con Editorial Hammurabi, consolidando una línea editorial robusta en temas como descentralización, medio ambiente y ordenamiento territorial. Asimismo, se encuentra en desarrollo la conformación de un claustro de consultores y un claustro de académicos asociados, orientados a fortalecer la capacidad técnica del Centro, ampliar sus redes de colaboración y profundizar su incidencia en la agenda pública nacional.

Al institucionalizar estas prácticas como parte del quehacer permanente del CAPP, se busca que no queden restringidas a momentos puntuales o formatos académicos cerrados, sino que se integren de manera sistemática y estructural, como un aporte continuo a la mejora del sistema de políticas públicas, basado en información actualizada, análisis crítico y conocimiento situado de la realidad y la opinión ciudadana.

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES TÉCNICAS: PROYECCIÓN DE CLAUSTROS DE CONSULTORES Y ACADÉMICOS ASOCIADOS. (2025-2026)

Con miras al fortalecimiento técnico e intelectual del Centro, se proyecta para el período 2025–2026 la conformación de dos instancias estratégicas: un claustro de consultores y un claustro de académicos asociados. Esta iniciativa busca consolidar una base estable de colaboración especializada, que permita ampliar las capacidades del Centro en investigación aplicada, asesorías técnicas y análisis de políticas públicas.

El claustro de consultores estará compuesto por profesionales de alta trayectoria en áreas clave como descentralización, planificación territorial, gestión pública, medio ambiente y desarrollo local, quienes podrán participar activamente en licitaciones, estudios y asesorías impulsadas por el CAPP.

Por su parte, el claustro de académicos asociados integrará investigadores vinculados a diversas universidades e instituciones, con el fin de enriquecer el trabajo interdisciplinario, aportar solidez metodológica y fortalecer la articulación con el sistema de educación superior.

Ambos claustros contribuirán al diseño, implementación y evaluación de proyectos estratégicos, permitiendo responder con mayor agilidad y profundidad técnica a los requerimientos del entorno público. Esta proyección representa un paso importante para nuestra consolidación como un referente nacional en materia de análisis de políticas públicas, generando redes de conocimiento, colaboración y transferencia de capacidades a nivel territorial e interinstitucional.

Consultorías y Asesorías Externas: Estrategias, Proyectos y Coordinación Institucional

Durante el periodo 2024–2025, el CAPP ha fortalecido de forma decidida su línea de consultorías y asesorías externas, consolidándose como un actor relevante en la vinculación entre el saber académico y la gestión pública efectiva. Gracias a un enfoque estratégico y una sólida capacidad técnica, el CAPP ha respondido a las necesidades de instituciones públicas con propuestas metodológicamente rigurosas, con impacto directo en la formulación, evaluación y ejecución de políticas públicas, especialmente en materias de descentralización, planificación territorial, gobernanza ambiental y fortalecimiento institucional.

Este trabajo ha permitido posicionar al CAPP como un socio técnico confiable para organismos públicos tanto del nivel central como subnacional, ejecutando iniciativas que combinan diagnóstico territorial, diseño de programas, generación de evidencia y formación de capacidades. La experiencia acumulada en este periodo ha reafirmado la versatilidad del centro para operar en contextos reales de gestión pública, articulando equipos interdisciplinarios, redes académicas y vínculos institucionales que dan sustento a cada intervención.

Asimismo, la cartera de proyectos actualmente en ejecución (donde destacan consultorías con SUBDERE y distintos Gobiernos Regionales) evidencia un despliegue concreto en los territorios, con énfasis en la descentralización efectiva, la planificación con enfoque regional, y la capacitación de actores públicos clave.

Esta línea de trabajo no solo ha reforzado la presencia del CAPP en el ecosistema público nacional, sino que también ha generado aprendizajes internos y capacidades instaladas para asumir nuevos desafíos en esta materia.

En este marco, la estrategia de consultorías y asesorías externas del CAPP se estructura en cuatro componentes estratégicos, que permiten organizar y proyectar sus principales avances, resultados e impactos durante el periodo:

1. Formalización y fortalecimiento de procesos: Manual de Compras Públicas

Con el fin de estandarizar y asegurar el cumplimiento riguroso de los marcos normativos que rigen las relaciones contractuales con entidades públicas y privadas, el CAPP ha desarrollado un Manual de Compras Públicas, que permite sistematizar los procesos asociados a licitaciones, compras menores y contrataciones de servicios externos. Este instrumento ha sido concebido como una herramienta de fortalecimiento institucional, orientada a dotar de mayor transparencia, trazabilidad y eficiencia a la gestión interna del Centro.

La implementación de este manual también ha facilitado la interacción del CAPP con plataformas como Mercado Público y la utilización de convenios marco, permitiendo su participación activa en procesos licitatorios formales, en concordancia con la normativa vigente en el ámbito público. En este sentido, el manual constituye un soporte clave para asegurar que las decisiones de compra y contratación respondan a criterios técnicos, presupuestarios y jurídicos bien definidos.

Asimismo, este documento entrega lineamientos claros para la gestión administrativa de los proyectos, brindando orientaciones a las distintas unidades académicas del Centro en aspectos financieros, legales y operativos, particularmente en el marco de iniciativas con financiamiento estatal o convenios interinstitucionales. Su adopción refleja el compromiso del CAPP con la profesionalización de sus procesos, la rendición de cuentas y la consolidación de una cultura organizacional basada en la probidad y el buen uso de los recursos públicos.

2. Estrategia de Comercialización de Programas Cerrados: Oferta Formativa Para Instituciones Públicas

En el marco de la diversificación de ingresos y la expansión de la oferta formativa del CAPP, se ha diseñado una estrategia de venta de diplomados cerrados, orientada a cubrir demandas específicas de instituciones del Estado, gobiernos regionales, asociaciones municipales y organismos técnicos especializados. Esta estrategia se basa en:

- La identificación proactiva de necesidades formativas en actores subnacionales.
- El diseño modular y flexible de programas adaptables a distintas realidades territoriales.
- La consolidación de alianzas con entidades como SUBDERE, GOREs, y otras agencias técnicas que han manifestado interés en estas instancias.

Gracias a esta estrategia, actualmente se encuentran en ejecución o en fase de planificación diplomados en descentralización, planificación territorial, medio ambiente, servicios locales y presupuestación pública, diseñados específicamente para fortalecer capacidades en equipos técnicos regionales y locales.

3. Estrategia de Coordinación Con Instituciones Subnacionales Para El Ofrecimiento de Servicios de Consultoría

El CAPP ha definido como prioridad la generación de vínculos estructurales con instituciones subnacionales, a través de una **estrategia de coordinación territorial** que permita canalizar tanto servicios de asesoría como propuestas de ejecución de programas públicos. Esta línea de acción se sustenta en la experiencia acumulada por el centro en investigación aplicada, formación continua y participación en redes nacionales sobre gobernanza subnacional. Entre las acciones más destacadas se encuentran:

1. Relación directa con Gobiernos Regionales (GORE) para la implementación de programas de fortalecimiento de capacidades institucionales. Durante el periodo en curso, se han desarrollado programas con el GORE Metropolitano y el GORE de Tarapacá, enfocados en liderazgo social, relaciones internacionales, capacidades técnicas e institucionales, todos en ejecución conjunta con equipos del CAPP.

2. Diseño de metodologías de diagnóstico territorial y planificación estratégica, orientadas a identificar brechas de gestión pública y proponer soluciones adaptadas a cada contexto regional o comunal.

3. Participación en instancias consultivas nacionales que posicionan al CAPP como un socio técnico relevante frente a procesos de reforma del Estado y descentralización.

4. Consolidación de una Cartera Estratégica de Proyectos Públicos

El CAPP ha avanzado sostenidamente en la consolidación de una cartera estratégica de proyectos de consultoría y programas públicos. Esta cartera no solo refleja la capacidad operativa y técnica del centro, sino también su alineación con los principales desafíos del aparato público en materia de descentralización, gobernanza, planificación y formación de capacidades.

Este componente estratégico permite estructurar, articular y proyectar las iniciativas desarrolladas por el CAPP en distintos niveles del Estado, respondiendo a necesidades concretas de gobiernos regionales, servicios públicos y entidades subnacionales. El diseño y ejecución de estos proyectos se sustenta en un enfoque interdisciplinario, con alto estándar técnico y metodológico, que asegura pertinencia territorial y sostenibilidad institucional.

Los proyectos gestionados en este periodo no solo han aportado evidencia útil para la toma de decisiones, sino que también han contribuido al fortalecimiento de capacidades en actores públicos clave. Esta línea de acción se caracteriza por:

- La vinculación efectiva con procesos de reforma y modernización del Estado, en especial en materia de descentralización y gobernanza territorial.
- La generación de soluciones adaptadas a contextos regionales y comunales, mediante diagnósticos participativos, formación técnica y acompañamiento institucional.
- La instalación de capacidades permanentes en instituciones públicas, a través de programas formativos, asesorías especializadas y metodologías transferibles.

A modo de ilustración, la siguiente cartera de proyectos da cuenta del despliegue técnico y territorial del CAPP durante el periodo 2024–2025: [\(Ver Cartera\)](#)

CONSULTORÍA DESTACADA: EVALUACIÓN DEL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN EN CHILE. (SUBDERE)

Dentro de la actual cartera de proyectos del CAPP, se destaca de forma especial la consultoría técnica encargada por la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE), orientada a la evaluación integral del proceso de descentralización en Chile durante el periodo 2021–2025.

Este proyecto no solo constituye uno de los encargos más relevantes del ciclo, sino que también refleja el posicionamiento técnico y estratégico del centro en materias fundamentales para el fortalecimiento del Estado. La consultoría tiene como objetivo analizar de forma rigurosa el estado de avance, logros, brechas y desafíos del proceso de descentralización, abordando dimensiones institucionales, normativas, presupuestarias y operativas, con especial atención a los impactos regionales y locales de las reformas implementadas.

En un contexto de redefinición del rol de los gobiernos subnacionales, este trabajo cobra especial importancia al ofrecer evidencia empírica y recomendaciones técnicas que orientarán decisiones de

política pública con efectos duraderos sobre la arquitectura del poder territorial en Chile. El CAPP, mediante este encargo, asume un rol protagónico en la evaluación de una de las transformaciones más relevantes del aparato estatal en las últimas décadas.

Esta iniciativa se inserta además en el marco de una línea estratégica sostenida del centro, enfocada en acompañar procesos de reforma desde un enfoque técnico, interdisciplinario y territorialmente situado. En este sentido, la alianza con SUBDERE consolida la trayectoria institucional del CAPP en materia de descentralización, planificación territorial y desarrollo regional, fortaleciendo vínculos con el nivel central y con gobiernos regionales que hoy enfrentan mayores responsabilidades en inversión, planificación y gestión pública.

Actualmente en fase de formalización administrativa, este proyecto representa no solo un encargo de alto nivel, sino también un reconocimiento explícito a la capacidad analítica y operativa del CAPP para liderar procesos complejos de evaluación de políticas públicas. Su ejecución permitirá incidir directamente en la mejora de herramientas de gobernanza multinivel y ofrecer insumos claves para el diseño de la nueva etapa del proceso de descentralización chileno.

ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN 2025

En esta sección, se exponen las actividades de extensión proyectadas para el año 2025.

1. Lanzamiento Libro "La Descentralización en Chile: El reto de la complejidad"; Autores: Sergio Galilea y Samuel Garrido

Editorial: Hammurabi

El Centro de Análisis de Políticas Públicas, en colaboración con la editorial Hamurabi, tiene el honor de anunciar el lanzamiento del libro titulado "**La Descentralización en Chile: El reto de la complejidad**", escrito por los destacados académicos Sergio Galilea y Samuel Garrido.

Este libro examina los desafíos y las dinámicas inherentes al proceso de descentralización en Chile, profundizando en las complejidades políticas, sociales y económicas que este proceso implica para el desarrollo del país.

El evento de lanzamiento está programado para realizarse entre el **04 y 08 de agosto de 2025** en la **Casa Central de la Universidad de Chile**. Será una oportunidad para explorar y reflexionar sobre los avances y desafíos pendientes en el proceso de descentralización, a través de la participación de académicos y expertos en la materia.

2. Lanzamiento “Novena Versión, Informe País: Estado del Medio Ambiente en Chile”

El documento, elaborado por el Centro de Análisis en Políticas Públicas de la Facultad de Gobierno de la Universidad de Chile tras dos años de trabajo, presenta hallazgos que revelan la profundización de los problemas medioambientales y climáticos en el país, alcanzando niveles críticos. En este contexto, los expertos subrayan la necesidad urgente de transformar las dinámicas de desarrollo actuales en Chile.

De manera preliminar, el informe advierte sobre varios desafíos, como la escasez hídrica, la pérdida de biodiversidad, el incremento de desastres socionaturales, las dificultades para implementar políticas públicas ambientales coherentes y la falta de coordinación interinstitucional en el ámbito público, entre otros. Sin embargo, también se destacan los avances en energías renovables y en la planificación de acciones contra el cambio climático a nivel nacional, regional y local.

La presentación oficial del informe está programada para enero de 2026, en la Casa Central de la Universidad de Chile, y se espera contar con la presencia de la Rectora de la U. de Chile, Rosa Devés, un representante del Ministerio del Medio Ambiente y un representante de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).

APORTES ESTRATÉGICOS AL DESARROLLO SUSTENTABLE Y LA PLANIFICACIÓN TERRITORIAL

Como parte del cumplimiento del Plan Estratégico 2023–2026 y en coherencia con sus objetivos de investigación aplicada e incidencia en políticas públicas, el CAPP presentará a inicios de 2026 dos estudios clave que consolidan su liderazgo en el análisis de problemáticas territoriales y medioambientales.

1. INFORME PAÍS: ESTADO DEL MEDIO AMBIENTE AL 2025

Fecha de lanzamiento: enero de 2026

Este informe entrega una radiografía actualizada sobre las principales condiciones, desafíos y tendencias en materia medioambiental en Chile. A través de un enfoque interdisciplinario, busca contribuir al debate público, orientar la toma de decisiones y fomentar una gestión ambiental más informada y sostenible. La elaboración de este estudio refleja el compromiso del CAPP con el desarrollo sustentable y con la generación de evidencia útil para enfrentar la crisis climática y ecológica que atraviesa el país.

Uno de los rasgos distintivos del Informe País es su enfoque sistémico. No se limita a describir los problemas ambientales como fenómenos aislados, sino que los sitúa dentro de un contexto estructural más amplio, que incluye el modelo de desarrollo, las políticas públicas vigentes, el comportamiento de los actores económicos y sociales, y la forma en que el Estado regula y gestiona los recursos naturales.

Así, por ejemplo, analiza cómo la expansión urbana, la minería, la agricultura intensiva o la falta de planificación territorial inciden directamente en la pérdida de biodiversidad, el deterioro del suelo, la contaminación del agua o la vulnerabilidad ante el cambio climático.

El Informe País cumple con su dimensión territorial y social, prestando especial atención a las desigualdades ambientales entre territorios, regiones y grupos sociales. Así, destaca cómo los impactos ambientales recaen de forma desproporcionada en comunidades rurales, pueblos indígenas, zonas de sacrificio y sectores vulnerables, revelando una fuerte dimensión de injusticia ambiental. En este sentido, el informe no solo se preocupa por la “naturaleza” en abstracto, sino también por las condiciones en las que las personas viven, acceden al agua, al aire limpio, a un entorno sano y a una vida digna.

2. INFORME CHILE: ESTADO DE LOS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN SUBNACIONAL AL 2025

Fecha de lanzamiento: enero de 2026.

El presente informe aborda y caracteriza de manera exhaustiva los distintos instrumentos de planificación existentes a nivel regional, provincial y comunal, subrayando su diversidad, funciones específicas y su marco normativo.

Se mencionan herramientas como la Estrategia Regional de Desarrollo (ERD), el Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) y el Plan Regional de Ordenamiento Territorial (PROT), entre otros. Estos instrumentos tienen el potencial de orientar el desarrollo social, económico y ambiental de los territorios.

Desde una perspectiva teórica y conceptual, el informe establece que la descentralización no puede entenderse únicamente como una reestructuración administrativa, sino que requiere una transformación profunda en la distribución del poder político, la gestión fiscal y la cultura democrática. En este sentido, se destaca la necesidad de una descentralización integral que incluya los ámbitos administrativo, político y fiscal, tal como lo plantea Falletti, que se destaca en el documento , incorporando también una visión dinámica del proceso.

Finalmente, esta investigación representa un esfuerzo pionero por establecer una línea base sobre el estado de los instrumentos de planificación subnacional. La investigación ofrece un valioso diagnóstico del estado actual de estos instrumentos, dónde su aporte radica en visibilizar las brechas existentes y en proponer una mirada sistémica de planificación que fortalezca la descentralización efectiva y promueva la equidad territorial.



FACULTAD DE
GOBIERNO
UNIVERSIDAD DE CHILE

CENTRO DE ANÁLISIS
DE POLÍTICAS
PÚBLICAS

